



K I N N E V I K

INFORMATION TILL AKTIEÄGARE

Utskiftning av innehavet i Zalando till aktieägarna i Kinnevik

INFORMATION TILL AKTIEÄGARNA I KINNEVIK AB (PUBL) MED ANLEDNING AV DEN FÖRESLAGNA UTSKIFTNINGEN AV AKTIEINNEHAVET I ZALANDO GENOM AKTIESPLIT, AUTOMATISKT INLÖSENFÖRFARANDE OCH OMREGISTRERING

30 MARS 2021



NOTERA ATT INLÖSENAKTIERNA FÖRVÄNTAS HA ETT EKONOMISKT VÄRDE. INLÖSEN KAN SÅLEDES MEDFÖRA EN SKATTSKYLDIGHET FÖR DIG SOM AKTIEÄGARE OCH DET KOMMER INTE SKÖTAS AUTOMATISKT. NOTERA ÄVEN ATT FÖR AKTIEÄGARE SOM ÄR BEGRÄNSAT SKATTSKYLDIGA I SVERIGE UTGÅR NORMALT INTE NÅGON SVENSK KUPONGSKATT OM INLÖSENAKTIER SÄLJS PÅ STOCKHOLMSBÖRSEN. SE VIDARE UNDER AVSNITT "SKATTEFRÅGOR I SVERIGE".

Detta dokument utgör inget erbjudande om att förvärva eller sälja aktier utan innehåller information om styrelsens förslag om utskiftning av Kinneviks aktier i Zalando till aktieägarna genom aktiesplit och automatiskt inlösenförfarande samt information om den efterföljande, kostnadsfria, omregistreringen av Zalandoaktier registrerade hos den svenska värdepapperscentralen Euroclear, som kommer att skiftas ut till aktieägarna, till aktier registrerade hos den tyska värdepapperscentralen Clearstream. Omregistreringen genomförs för att aktieägare ska kunna genomföra transaktioner (handla) med de utskiftade aktierna på Frankfurtbörsen.

Notera att uppgifter om utskiftningens storlek, totalt och per aktie, i denna informationsbroschyr baseras på ett antagande om att hela Kinneviks innehav om 54 miljoner Zalandoaktier skiftas ut till aktieägarna. Årsstämman den 29 april 2021 föreslås bemyndiga styrelsen att slutligt bestämma utskiftningens storlek, totalt och per aktie, och styrelsen förväntas fatta beslut med stöd av bemyndigandet den 11 maj 2021. Detta innebär att den totala utskiftningen och utskiftningen per aktie kan komma att bli lägre än vad som anges i denna informationsbroschyr.

Notera att den tidplan för Inlösenprogrammet och Omregistreringen, och alla därtill hörande datum, som återfinns i denna informationsbroschyr är indikativa och baseras på en uppskattad avstämningsdag för aktiespliten (den 18 maj 2021) vilken, bland annat, är beroende av hantering och registrering av aktiespliten och bolagsordningsändringarna, samt av att hantering i Euroclears och/eller den tyska värdepapperscentralen Clearstreams kontobaserade system inte tar längre tid än beräknat. Vidare har siffror som presenteras i informationsbroschyren i vissa fall avrundats, vilket kan innebära att vissa tabeller eller exempel inte summerar korrekt.

Syftet med dokumentet är att ge aktieägarna i Kinnevik information inför årsstämman den 29 april 2021 som föreslås fatta beslut om aktiesplit och det automatiska inlösenförfarandet, samt att ge praktisk information till aktieägarna om de olika stegen i Utskiftningen. Styrelsens fullständiga förslag vilka innefattar beslut om (i) aktiesplit, (ii) minskning av aktiekapitalet och (iii) återställande av aktiekapitalet genom fondemission, samt sådana nödvändiga ändringar av bolagsordningen som krävs för att genomföra Inlösenprogrammet, framgår av den kallelse till årsstämman som offentliggjordes genom pressmeddelande den 30 mars 2021. Kallelsen är genom hänvisning införlivad i denna informationsbroschyr, och finns tillgänglig på Kinneviks hemsida www.kinnevik.com under rubriken "Bolagsstämma" (som finns under avsnittet "Bolagsstyrning"), och skickas även till aktieägare som så begär. Se kallelsen under rubriken "Informationsbroschyr om Zalando utskiftningen" (som finns under avsnittet "Information om anmälan, tillgängliga handlingar och aktieägares rätt att begära upplysningar inför årsstämman" på sida 2 i kallelsen) för information om hur du kan få kallelsen och denna informationsbroschyr skickade till dig.

Se definitionslistan på sida 4 för definitioner som används i denna informationsbroschyr.

[This information brochure is also available in English.](#)

INNEHÅLLSFÖRTECKNING

Förvaltarregistrerade Aktieägares innehav kommer att hanteras enligt respektive förvaltares rutiner.
Om du har dina aktier förvaltarregistrerade ska du följa instruktionerna du får från din förvaltare. Kontakta din förvaltare för mer information.

Information till aktieägare	4
Kinneviks utskiftning av innehavet i Zalando	5 - 6
Processen för Inlösenprogrammet och Omregistreringen	7
Översikt över valmöjligheterna: illustrerande exempel	8
Tidplan för Inlösenprogrammet (steg 1 och 2)	9
Tidplan för Omregistreringen (steg 3)	10
Villkor och anvisningar för Inlösenprogrammet (steg 1 och 2)	11
Villkor och anvisningar för Omregistreringen (steg 3)	12
Skattefrågor i Sverige	13 - 14
Handel i USA; överlåtelsebegränsningar	15
Kinnevik efter utskiftningen av Zalando	16 - 17
Information om Zalando	18 - 19
Frågor och svar	20 - 24
Faktasida	25

INFORMATION TILL AKTIEÄGARE

Förvaltarregistrerade Aktieägares innehav kommer att hanteras enligt respektive förvaltares rutiner. Om du har dina aktier förvaltarregistrerade ska du följa instruktionerna du får från din förvaltare. Kontakta din förvaltare för mer information.

Kort beskrivning av Utskiftningen

Årsstämman den 29 april 2021 i Kinnevik föreslår fatta beslut om Inlösenprogrammet.

Förslaget innebär att varje stamaktie i Kinnevik delas upp i två nya aktier, varav den ena är en inlösenaktie och den andra är en stamaktie som motsvarar den stamaktie som delades upp, d.v.s. antingen en A- eller B-stamaktie.¹ På aktieägares konton kommer inlösenaktierna att benämnas KINV IL A (A-inlösenaktier) respektive KINV IL B (B-inlösenaktier).

Inlösenaktierna kommer att handlas på Stockholmsbörsen under perioden 19 maj - 9 juni 2021.

Notera att för aktieägare som är begränsat skattskyldiga i Sverige utgår normalt inte någon svensk kupongskatt om inlösenaktier säljs på Stockholmsbörsen.

Omkring den 18 juni 2021 löses samtliga inlösenaktier automatiskt in av Kinnevik och samma dag kommer ägare av inlösenaktierna att erhålla 28 Svenska Zalandoaktier för 143 inlösenaktier, motsvarande ett värde per Svensk Zalandoaktie om ca 875 kr (baserat på stängningskursen för Zalandoaktien på Frankfurtbörsen den 26 mars 2021). Endast hela Svenska Zalandoaktier kommer att levereras till Kinneviks aktieägare. Därför kommer Kinnevik att ombesörja att Fraktioner säljs. Likvid från sådan försäljning av Fraktioner kommer att betalas ut omkring den 29 juni 2021.

Efter att Inlösenprogrammet genomförts kommer de Svenska Zalandoaktierna under perioden 23 juni - 14 juli 2021 kunna omregistreras till Tyska Zalandoaktier, utan kostnad för aktieägaren, som innehavaren kan handla med på Frankfurtbörsen.

Aktieägare som har sina Kinnevikaktier på ett VP-konto (Direktregistrerad Aktieägare) måste därför öppna en depå, ett ISK (Investeringsspar-konto)² eller en kapitalförsäkring och föra över Kinnevikaktierna eller inlösenaktierna eller de Svenska Zalandoaktierna dit. För att vara säker på att kunna delta i Omregistreringen bör detta ske så snart som möjligt. Observera eventuella skattekonsekvenser om aktierna förs över till ett ISK eller kapitalförsäkring, se vidare under avsnitt "Skattefrågor i Sverige" på sidorna 13 -14.

Viktiga datum

29 april 2021

Årsstämman beslutar om Inlösenprogrammet

11 maj 2021

Styrelsen fastställer utskiftningens slutliga storlek (totalt och per aktie)

14 maj 2021

Sista dag för handel i Kinnevikaktien innan aktiesplit inklusive rätt att erhålla inlösenaktier

18 maj 2021

Avstämningsdag för aktiesplit och rätt att erhålla inlösenaktier

19 maj - 9 juni 2021

Handel i inlösenaktier på Stockholmsbörsen

18 juni 2021 (omkring)

Leverans av Svenska Zalandoaktier till Kinneviks aktieägare

29 juni (omkring)

Utbetalning av kontanter från försäljning av Fraktioner

23 juni - 14 juli

Anmälningssperiod för Omregistreringen

21 juli (omkring)

Leverans av Tyska Zalandoaktier till aktieägare som deltar i Omregistreringen

2022 (i skattedeklarationen för inkomståret 2021)

Eventuell skyldighet att deklarera försäljning eller inlösen av inlösenaktier för dem som har kalenderår som beskattningsår

Det är även möjligt att när som helst, på eget initiativ, omregistrera Svenska Zalandoaktier till Tyska Zalandoaktier, men administrerande bank kommer sannolikt att ta ut en avgift.

Tyska Zalandoaktier som kan handlas med på Frankfurtbörsen kommer omkring den 21 juli 2021 att levereras till de aktieägare som deltagit i Omregistreringen.

I denna informationsbroschyr används följande definitioner:

"Clearstream" avser den tyska värdepapperscentralen Clearstream Banking Aktiengesellschaft

"Direktregistrerad Aktieägare" avser en aktieägare som har sina Kinnevikaktier på ett VP-konto direktregistrerade hos Euroclear

"Euroclear" avser den svenska värdepapperscentralen Euroclear Sweden AB

"Frankfurtbörsen" avser Frankfurter Wertpapierbörse/ Frankfurt Stock Exchange

"Fraktioner" avser överskjutande fraktioner av Svenska Zalandoaktier

"Förvaltarregistrerade Aktieägare" avser aktieägare som har sina Kinnevikaktier på ett konto eller en depå hos bank eller annan förvaltare

"Inlösenprogrammet" avser det automatiska aktiesplit- och inlösenförfarande genom vilket Kinnevik har för avsikt att utskifta sitt innehav i Zalando till aktieägarna **"Kinnevik"** avser Kinnevik AB (publ) (organisationsnummer 556047-9742)

"kr" och "EUR" avser svenska kronor respektive euro, **"M"** avser miljarder och **"Md"** avser miljarder

"Omregistreringen" avser den kostnadsfria omregistreringen av Svenska Zalandoaktier till Tyska Zalandoaktier under perioden 23 juni - 14 juli 2021

"Stockholmsbörsen" avser Nasdaq Stockholm

"Svenska Zalandoaktier" avser aktier i Zalando som kommer att registreras hos Euroclear och som innehavaren inte kan genomföra transaktioner (handla) med på Frankfurtbörsen eller annan marknadsplats

"Tyska Zalandoaktier" avser aktier som Zalando har registrerade hos Clearstream och som innehavare kan genomföra transaktioner (handla) med på Frankfurtbörsen

"Utskiftningen" avser Kinneviks utskiftning av innehavet i Zalando genom Inlösenprogrammet och Omregistreringen

"Zalando" avser Zalando SE (organisationsnummer HRB 158855 B)

¹ D 2018-, E-2018- och F 2018-inlösenaktier kommer att lösas in av Kinnevik och ha rätt till utskiftningen och handlas på samma sätt som A- och B-inlösenaktier. Eftersom dessa aktier ägs av en begränsad krets aktieägare anställda av Kinnevik så redogör denna informationsbroschyr för den del av utskiftningen som lämnas till ägare av A- och B-inlösenaktier. När det gäller B-inlösenaktier som innehas av bolaget, om några, samt C1 2020-, C2 2020-, D 2019-, D2020-, E 2019-, F 2019-, G 2018- samt G 2019-inlösenaktier kommer även dessa att dras in av Kinnevik. Emellertid kommer inga Svenska Zalandoaktier att utskiftas till ägare av sådana inlösenaktier, utan istället kommer ett belopp motsvarande kvotvärdet för sådana aktier att överföras till Kinneviks fria egna kapital.

² Notera att servicekonton med ISK-funktion hos Nordea är VP-konton och aktieägare med denna kontotyp måste öppna en depå, ett ISK som är förvaltarregistrerat, eller en kapitalförsäkring.

KINNEVIKS UTSKIFTNING AV INNEHAVET I ZALANDO

Förvaltarregistrerade Aktieägares innehav kommer att hanteras enligt respektive förvaltares rutiner. Om du har dina aktier förvaltarregistrerade ska du följa instruktionerna du får från din förvaltare. Kontakta din förvaltare för mer information.

Bakgrund och motiv

Kinnevik äger 54 miljoner Zalandoaktier, motsvarande 21 procent av det totala antalet utestående aktier i Zalando. Kinneviks styrelse har beslutat att föreslå en utskiftning av Kinneviks innehav i Zalando till Kinneviks aktieägare vid årsstämman den 29 april 2021. Baserat på stängningskursen för Zalandos aktie den 26 mars 2021 motsvarar den föreslagna utskiftningen en extra värdeöverföring till Kinneviks aktieägare om cirka 47,3 Mdkr, motsvarande 172 kr eller 0,195 Zalandoaktier per Kinnevikaktie³.

Kinneviks aktier är registrerade hos den svenska värdepapperscentralen, Euroclear Sweden, och därför måste en automatisk utskiftning av Kinneviks innehav i Zalando göras i form av Svenska Zalandoaktier så att alla aktieägare i Kinnevik kan ta emot aktierna. Det går inte att handla med de Svenska Zalandoaktierna på någon börs eller marknadsplats. Aktieägare som vill och kan äga Tyska Zalandoaktier kan därför, direkt efter Inlösenprogrammet, kostnadsfritt omregistrera de Svenska Zalandoaktierna till Tyska Zalandoaktier som aktieägaren kan handla med på Frankfurtbörsen.

Kinneviks strategi är att vara Europas ledande börsnoterade tillväxtinvestorare genom att bygga och upprätthålla en dynamisk portfölj av tillväxtbolag i Europa, USA och i andra utvalda marknader, som med hjälp av digitalisering och teknisk innovation tillgodoser väsentliga vardagsbehov hos konsumenter inom

sektorer som befinner sig i omdanande teknologiska skiften. Utskiftningen driver på Kinneviks strategiska transformation genom att en större del av portföljen därefter utgörs av yngre, disruptiva, teknikfokuserade tillväxtbolag. Genom utskiftningen av innehavet i Zalando till Kinneviks aktieägare ökar andelen som dessa bolag utgör av Kinneviks portfölj markant, medan Kinneviks aktieägare får möjlighet att direkt delta i Zalandos framtida värdeskapande eller sälja för att få ut likvida medel som kan återinvesteras i Kinnevik som fortsätter genomföra sin tillväxtfokuserade investeringsstrategi.

Kinnevik efter Utskiftningen av innehavet i Zalando

Efter Utskiftningen av innehavet i Zalando består Kinneviks portfölj i huvuddrag av tre delar – yngre tillväxtbolag inom fyra investeringsområden, Tele2 och en nettokassa. De fyra investeringsområdena är Hälsovårdstjänster, Konsumenttjänster, Finansiella Tjänster och Utvecklingsmarknader. Utvecklingsmarknader är ett investeringsområde som etablerades under den föregående investeringsstrategin inom vilket Kinnevik inte avser att investera ytterligare kapital bortsett från mindre följdinvesteringar i existerande portföljbolag. Inom de yngre tillväxtbolagen (cirka 25 till antalet) återfinns bolag såsom VillageMD, Budbee och Kolonial.

Investering	Värde (Mdkr) ⁴	% av substansvärde före Utskiftningen	% av substansvärde efter Utskiftningen
Yngre tillväxtbolag	38,6	35%	60%
varav från investeringar gjorda 2016-20	27,5	25%	43%
varav från investeringar gjorda före 2016	11,2	10%	17%
varav onoterade bolag	17,6	16%	27%
Tele2	21,8	19%	34%
Nettokassa	4,8	4%	7%
Övrigt	(0,7)	(1)%	(1)%
Totalt	64,5	58%	100%
Zalando	47,3	42%	-
Totalt	111,8	100%	-

³ Baseras på ett antagande om att samtliga aktier kommer att skiftas ut till Kinneviks aktieägare. Styrelsen kommer att bemyndigas att slutligt fastställa utskiftningens storlek totalt och per aktie och förväntas fatta beslut med stöd av bemyndigandet den 11 maj 2021. Utskiftningen, totalt och per aktie, kan alltså komma att bli lägre än vad som anges i denna informationsbroschyr.

⁴ Per 31 december 2020 för onoterade innehav och 26 mars 2021 för noterade innehav.

KINNEVIKS UTSKIFTNING AV INNEHAVET I ZALANDO (FORTS.)

Förvaltarregistrerade Aktieägares innehav kommer att hanteras enligt respektive förvaltares rutiner. Om du har dina aktier förvaltarregistrerade ska du följa instruktionerna du får från din förvaltare. Kontakta din förvaltare för mer information.

Finansiella effekter för Kinnevik⁵:

- Moderbolagets eget kapital, förväntas reduceras från 112 Mdkr till 65 Mdkr, och
- Eftersom tillgångar utskiftas kommer Kinneviks nettokassa (4,8 Mdkr per 31 december 2020) inte påverkas. Genom Utskiftningen om 47,3 Mdkr förväntas Kinneviks nettokassa per 31 december 2020 öka från 4,5 procent till 8,0 procent.

Koncernen	31 december 2020	Efter aktiesplit 2:1	Effekt av inlösen	Effekt av fondemission	Efter Utskiftning
Portföljvärde (Mkr)	107 556	107 556	(47 300) ⁵	-	60 256
Portföljvärde per aktie (kr)	387	387	(172) ⁵	-	215
Nettokassa (Mkr)	4 817	4 817	-	-	4 817
Eget Kapital (Mkr)	111 671	111 671	(47 300) ⁵	-	64 317
Nettokassa (% av Portföljvärde)	4,5%	4,5%	3,5% ⁵	-	8,0%

Not: Nettokassa exklusive lån till portföljbolag, netto

Moderbolaget

Eget kapital (Mkr)	112 354	112 354	(47 300) ⁵	-	65 054
Fritt eget kapital (Mkr)	105 458	105 458	(47 300) ⁵	-	58 158
Aktiekapital (Mkr)	27,8	27,8	(13,9)	13,9	27,8
Antal aktier	278 121 044	556 242 088	(278 121 044)	-	278 121 044
varav serie A	33 755 432	67 510 864	(33 755 432)	-	33 755 432
varav serie B	241 911 206	483 822 412	(241 911 206)	-	241 911 206
varav serie C-G	2 454 406	4 908 812	(2 454 406)	-	2 454 406

För ytterligare information om Kinnevik, läs mer på sidorna 16 - 17.

Information om Zalando

Zalando är Europas ledande onlineplattform för mode och livsstil som länkar samman kunder med modevarumärken och återförsäljare. Under ledning av de visionära grundarna Robert Gentz och David Schneider har Zalando förändrat hela den europeiska modemarknaden och etablerat nya marknadsstandarder sedan starten 2008. Zalando har sitt huvudkontor i Berlin, Tyskland, och har vuxit till fler än 38 miljoner aktiva kunder i 17 marknader, med expansionsplaner för ytterligare åtta europeiska marknader under 2021/2022. Produktsortimentet sträcker sig från globala varumärkessuccéer till relevanta lokala varumärken samt designervarumärken och Zalandos egna varumärken.

För ytterligare information om Zalando, se sidorna 18 - 19.

⁵ Baserat på marknadsvärdet av Zalandoaktierna på Frankfurtbörsen per 26 mars 2021.

PROCESSEN FÖR INLÖSENPROGRAMMET OCH OMREGISTRERINGEN

Årsstämma 29 april 2021
Beslut om Inlösenprogrammet

Kinnevikaktier

Steg 1: Aktiesplit 2:1

Varje Kinnevikaktie som innehas på avstämningsdagen för aktiespliten, den 18 maj 2021, delas upp i två nya aktier, en inlösenaktie och en ny stamaktie. Notera att sista dagen för handel i Kinnevikaktien inklusive rätt till inlösenaktier är den 14 maj 2021

Kinnevikaktier

Inlösenaktier

Steg 2: Handel i Inlösenaktier och inlösen

- Handel i inlösenaktier sker på Stockholmsbörsen från och med den 19 maj till och med den 9 juni 2021
- Omkring den 18 juni 2021 löses inlösenaktierna automatiskt in mot Svenska Zalandoaktier, avstämningsdagen för inlösen av inlösenaktier är den 16 juni 2021. För 143 inlösenaktier mottar Kinneviks aktieägare 28 Svenska Zalandoaktier omkring den 18 juni 2021. Notera att styrelsen kommer att bemyndigas att slutligt fastställa utskiftningens storlek totalt och per aktie och förväntas fatta beslut med stöd av bemyndigandet den 11 maj 2021. Utskiftningen, totalt och per aktie, kan alltså komma att bli lägre än vad som anges i denna informationsbroschyr
- Endast hela Svenska Zalandoaktier skiftas ut till Kinneviks aktieägare. Kinnevik ombesörjer försäljning av eventuella Fraktioner och betalar ut vederlaget omkring den 29 juni 2021

Svenska Zalandoaktier

Steg 3: Omregistrering⁶

Under perioden 23 juni - 14 juli 2021 kan Svenska Zalandoaktier, som innehavaren inte kan handla med på någon börs, kostnadsfritt omregistreras till Tyska Zalandoaktier som går att handla med på Frankfurtbörsen

Kinnevikaktier

Tyska Zalandoaktier

Går att handla med på Frankfurtbörsen

Förvaltarregistrerade Aktieägares innehav kommer att hanteras enligt respektive förvaltares rutiner. Om du har dina aktier förvaltarregistrerade ska du följa instruktionerna du får från din förvaltare. Kontakta din förvaltare för mer information.

Som aktieägare behöver du välja att antingen:

- 1) behålla dina inlösenaktier och automatiskt få 28 Svenska Zalandoaktier för 143 inlösenaktier när dessa löses in, eller
- 2) sälja samtliga eller vissa av dina inlösenaktier på Stockholmsbörsen under perioden 19 maj - 9 juni 2021 och därigenom helt eller delvis erhålla kontanter

För att motta Tyska Zalandoaktier som kan handlas med på Frankfurtbörsen behöver du:

- Ha en depå, ett ISK eller en kapitalförsäkring (banker, fondkommissionärer och nätmäklare som Avanza och Nordnet erbjuder sådana). Har du inte det behöver du därför öppna en depå, ett ISK eller en kapitalförsäkring och bör föra över dina Kinnevikaktier eller inlösenaktier eller Svenska Zalandoaktier dit. För att vara säker på att kunna delta i Omregistreringen bör detta ske så snart som möjligt
- Följa de instruktioner du får från din bank eller förvaltare, om de kräver att du vidtar någon åtgärd

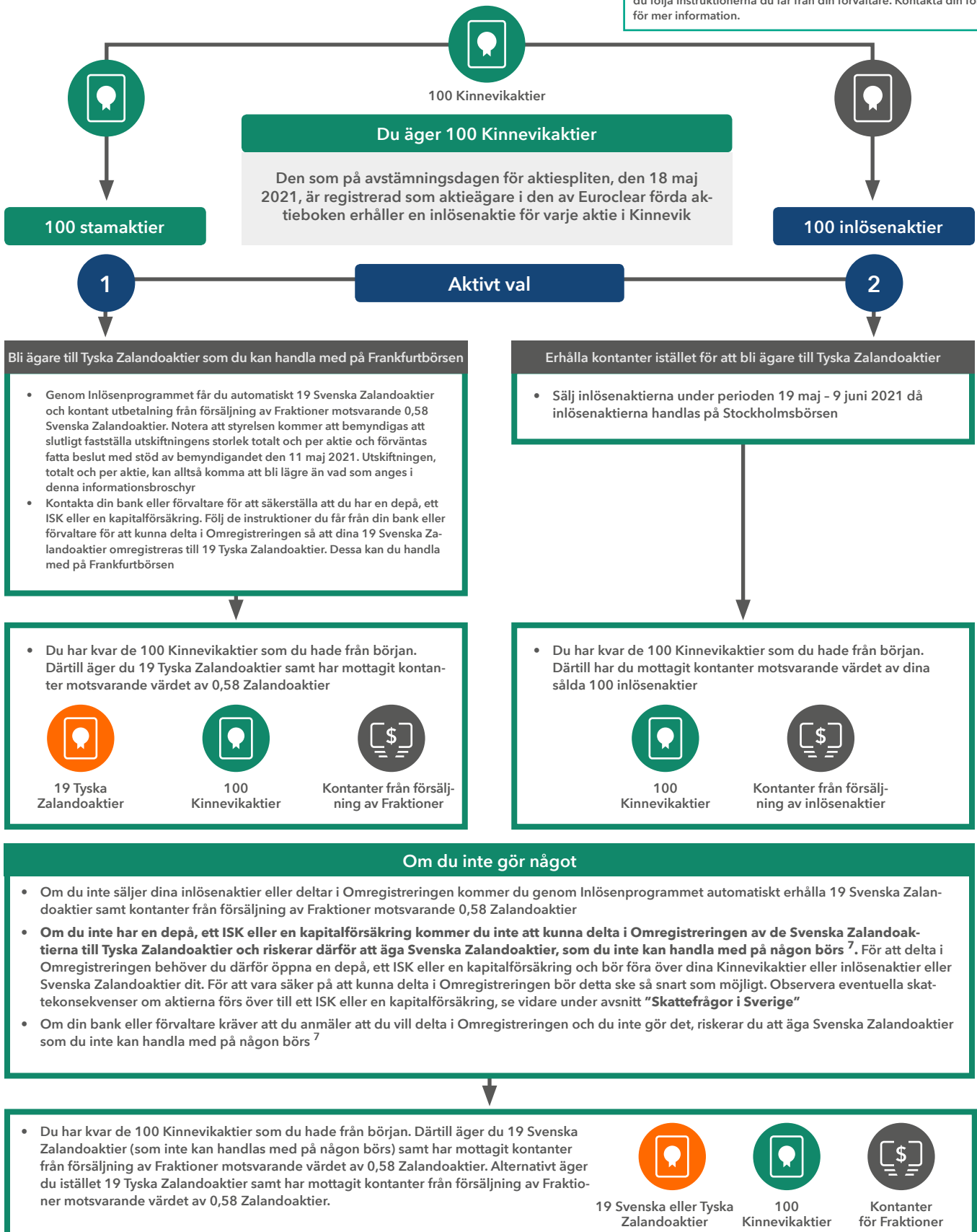
Om du inte har en depå, ett ISK eller en kapitalförsäkring, eller inte följer instruktionerna från din bank eller förvaltare, så riskerar du att inte kunna delta i Omregistreringen. Det skulle innebära att du kommer äga Svenska Zalandoaktier som du inte kan handla med på någon börs⁶

Observera eventuella skattekonsekvenser om aktier överförs till ett ISK eller kapitalförsäkring, se vidare under avsnitt "Skattefrågor i Sverige"

⁶ Det är möjligt att när som helst, på eget initiativ, omregistrera Svenska Zalandoaktier till Tyska Zalandoaktier, men administrerande bank kommer sannolikt att ta ut en avgift.

ÖVERSIKT ÖVER VALMÖJLIGHETERNA: ILLUSTRERANDE EXEMPEL

Förvaltarregistrerade Aktieägares innehav kommer att hanteras enligt respektive förvaltarens rutiner. Om du har dina aktier förvaltarregistrerade ska du följa instruktionerna du får från din förvaltare. Kontakta din förvaltare för mer information.



⁷ Det är möjligt att när som helst, på eget initiativ, omregistrera Svenska Zalandoaktier till Tyska Zalandoaktier, men administrerande bank kommer sannolikt att ta ut en avgift.

TIDPLAN FÖR INLÖSENPROGRAMMET (STEG 1 OCH 2)

Förvaltarregistrerade Aktieägares innehav kommer att hanteras enligt respektive förvaltares rutiner. Om du har dina aktier förvaltarregistrerade ska du följa instruktionerna du får från din förvaltare. Kontakta din förvaltare för mer information.

Datum 2021	Händelse	Vänligen notera att
29 april	Årsstämma i Kinnevik och beslut om Inlösenprogrammet inklusive beslut om bl.a. aktiesplit, inlösen av aktier och fondemission	Aktieägare som önskar delta i årsstämman ska vara införd i den av Euroclear framställda aktieboken avseende förhållandena onsdagen den 21 april 2021 och anmäla sin avsikt att delta genom att avge sin poströst så att poströsten är Kinnevik tillhanda senast den 28 april För mer information om poströstning inför årsstämman, se kallelsen som finns tillgänglig på www.kinnevik.com under rubriken "Bolagsstämma" (som finns under avsnittet "Bolagsstyrning")
11 maj	Styrelsen fastställer slutligen Utskiftningens storlek totalt och per aktie	Styrelsens beslut kommer att meddelas genom ett pressmeddelande
14 maj	Sista dag för handel i Kinnevikaktien innan aktiesplit inklusive rätt att erhålla inlösenaktier	Detta är sista dagen att köpa aktier i Kinnevik med rätt att delta i Inlösenprogrammet
17 maj	Första dag för handel i Kinnevikaktien exklusive rätt att erhålla inlösenaktier	Från och med denna dag handlas Kinnevikaktien exklusive värdet av Zalandoaktierna, och Kinnevikaktien handlas med nya ISIN-koder
18 maj	Avstämningsdag för aktiesplit och rätt att erhålla inlösenaktier	Samtliga aktieägare som innehar Kinnevikaktier denna dag kommer få sina aktier uppdelade i två nya aktier, varav en är en inlösenaktie
19 maj	Första dag för handel med inlösenaktier	Inlösenaktierna levereras till aktieägares VP-konto och tas upp till handel på Stockholmsbörsen
9 juni	Sista dag för handel med inlösenaktier	Sista dagen för att köpa och sälja inlösenaktier på Stockholmsbörsen
16 juni (omkring)	Avstämningsdag för inlösen	Aktieägare som denna dag innehar inlösenaktier kommer att erhålla Svenska Zalandoaktier
18 juni (omkring)	Leverans av Svenska Zalandoaktier	Svenska Zalandoaktier kommer att levereras till VP-konton för Direktregistrerade Aktieägare De Svenska Zalandoaktier som du erhåller kommer du inte att kunna handla med på någon börs
29 juni (omkring)	Utbetalning av likvid från försäljning av Fraktioner	Utbetalning av likvid från försäljning av Fraktioner som inte berättigar till en hel Zalandoaktie kommer att ske till avkastningskonton kopplade till VP-konton för Direktregistrerade Aktieägare
2022 (i skattedeklarationen för inkomståret 2021)	Deklaration av inlösen eller försäljning av inlösenaktier för de som har kalenderår som beskattningsår	En sammanfattning av skattefrågor finns under avsnitt " Skattefrågor i Sverige " på sidorna 13 - 14

Om du har frågor kan du ringa till Kinneviks aktieägarservice på tel. +46 (0)8-46 00 73 89.

TIDPLAN FÖR OMREGISTRERINGEN (STEG 3)

Förvaltarregistrerade Aktieägares innehav kommer att hanteras enligt respektive förvaltares rutiner. Om du har dina aktier förvaltarregistrerade ska du följa instruktionerna du får från din förvaltare. Kontakta din förvaltare för mer information.

Datum 2021	Händelse	Vänligen notera att
18 juni (omkring)	Aktieägarna erhåller Svenska Zalandoaktier	<p>Svenska Zalandoaktier levereras till VP-konton för Direktregistrerade Aktieägare</p> <p>De Svenska Zalandoaktier som aktieägarna erhåller kan de inte handla med på någon börs</p> <p>Förvaltarregistrerade Aktieägares innehav kommer att hanteras enligt respektive förvaltares rutiner. Om du har dina aktier förvaltarregistrerade ska du följa instruktionerna du får från din förvaltare. Kontakta din förvaltare för mer information</p>
23 juni (omkring)	Anmälningssedel för Omregistreringen skickas till Direktregistrerade Aktieägare	Aktieägarna anmäler under perioden 23 juni - 14 juli 2021 att de vill delta i Omregistreringen
14 juli	Sista dag att ha öppnat en depå, ett ISK eller en kapitalförsäkring, till vilket Tyska Zalandoaktier ska levereras efter genomförd Omregistrering	Flera aktörer erbjuder att öppna aktiedepå, ISK eller kapitalförsäkring utan kostnad. Omregistreringen kan därför ske utan kostnad för aktieägaren
14 juli	Sista dag för anmälan till Omregistreringen, d.v.s. för att erhålla Tyska Zalandoaktier. Direktregistrerade Aktieägare måste skicka ifylld anmälningssedel om att delta i Omregistreringen till SEB Emissioner senast kl. 17.00 den 14 juli 2021	Om du inte har anmält att du vill delta i Omregistreringen kommer du äga Svenska Zalandoaktier som du inte kan handla med på någon börs, och om du i framtiden vill sälja sådana aktier måste du själv begära att dina Svenska Zalandoaktier registreras om till Tyska Zalandoaktier - vilket kan innebära ytterligare kostnader jämfört med att delta i Omregistreringen
21 juli (omkring)	Omregistreringen verkställs och Tyska Zalandoaktier levereras till aktieägarens depå, ISK eller kapitalförsäkring	Aktieägare som har depå, ISK eller kapitalförsäkring innehar nu Tyska Zalandoaktier som aktieägaren kan handla med på Frankfurtbörsen under kortnamnet (tickern) ZAL

Om du har frågor kan du ringa till Kinneviks aktieägarservice på telefonnummer +46 (0)8-46 00 73 89 .

VILLKOR OCH ANVISNINGAR FÖR INLÖSENPROGRAMMET (STEG 1 OCH 2)

Förvaltarregistrerade Aktieägares innehav kommer att hanteras enligt respektive förvaltares rutiner. Om du har dina aktier förvaltarregistrerade ska du följa instruktionerna du får från din förvaltare. Kontakta din förvaltare för mer information.

Inlösenprogrammet

Varje befintlig stamaktie i Kinnevik (oavsett aktieslag) delas upp i två nya aktier genom en aktiesplit. En av dessa aktier kommer att vara en inlösenaktie och den andra aktien kommer att vara samma slags Kinnevikaktie som den som delades upp, men återspeglar värdet på Kinnevik utan Zalandoinnehavet. Varje inlösenaktie kommer (oavsett aktieslag) att lösas in och vederlaget för den inlösta aktien betalas ut i form av 28 Svenska Zalandoaktier för 143 inlösenaktier.

Sista dag för handel med Kinneviks aktier före aktiesplit och inklusive rätten att erhålla inlösenaktier är den 14 maj 2021. Från och med den 17 maj 2021 handlas Kinneviks aktier utan rätt till erhållande av inlösenaktier.

Avstämningsdag för aktiesplit

Avstämningsdag för aktiespliten och rätten att erhålla inlösenaktier är den 18 maj 2021. Därefter bokas inlösenaktierna in på respektive aktieägares VP-konto. Till Direktregistrerade Aktieägare skickas en VP-avi som redovisar antalet erhållna inlösenaktier.

Handel med inlösenaktier

Handel med inlösenaktier äger rum på Stockholmsbörsen under perioden 19 maj - 9 juni 2021, under kortnamn (ticker) KINV IL A och ISIN-kod SE0015797592 respektive under kortnamn (ticker) KINV IL B och ISIN-kod SE0015797600. Banker och andra värdepappersinstitut med erforderliga tillstånd kan bistå med att förmedla köp och försäljning av inlösenaktier.

Avstämningsdag för inlösen

Avstämningsdag för inlösen är den 16 juni 2021. Utskiftningen av Svenska Zalandoaktier till respektive aktieägares VP-konto sker omkring den 18 juni 2021. I samband med att inlösen sker kommer inlösenaktierna att bokas bort från respektive aktieägares VP-konto. Någon VP-avi utsänds varken i samband med leverans av Svenska Zalandoaktier eller vid avregistreringen av inlösenaktierna.

Fraktioner

Endast hela Svenska Zalandoaktier kommer utskiftas till Kinneviks aktieägare. SEB kommer därför på uppdrag från Kinnevik att lägga samman alla överskjutande Fraktioner av Svenska Zalandoaktier. Det sammanlagda antalet Svenska Zalandoaktier som summan av dessa Fraktioner motsvarar kommer därefter att säljas av SEB.

Försäljningen sker till rådande marknadspris så snart som praktiskt möjligt efter det att Svenska Zalandoaktier har utskiftats till Kinneviks aktieägare. Utbetalning av likviden från försäljningen av Fraktioner sker i proportion till de Fraktioner som respektive aktieägare i Kinnevik är berättigad till. Denna utbetalning beräknas ske omkring den 29 juni 2021 till det avkastningskonto som är anslutet till aktieägarens VP-konto. Försäljningen sker genom SEBs försorg och du behöver som aktieägare inte vidta någon åtgärd. Courtage tas ej ut vid försäljningen.

Byte av ISIN-koder för ordinarie aktier i Kinnevik

I samband med Inlösenprogrammet kommer även de ordinarie stamaktierna i Kinnevik att byta ISIN-kod till SE0015810239 för A-aktierna och SE0015810247 för B-aktierna. De nya ISIN-koderna kommer att gälla från och med den 17 maj 2021.

Utländska aktieägare

Utländska aktieägare kan vara skyldiga att erlægga kupongskatt, se vidare avsnittet "Skattefrågor i Sverige" på sidorna 13 - 14. För utländska aktieägare som är Förvaltarregistrerade Aktieägare ombesörjs normalt inbetalning av kupongskatt enligt de rutiner som respektive förvaltare tillämpar. För utländska Direktregistrerade Aktieägare gäller följande. Till följd av skyldigheten att betala kupongskatt på värdet av utskiftade Svenska Zalandoaktier (inklusive Fraktioner) bokas Svenska Zalandoaktier in på ett nyöppnat spärrat VP-konto, ett så kallat apportkonto, i den utländska aktieägarens namn. Den utländska Direktregistrerade Aktieägaren kan inte fritt disponera över de utskiftade Svenska Zalandoaktier på apportkontot före det att ett belopp motsvarande kupongskatten har tillhandahållits SEB för vidarebefordran till Skatteverket. Om aktieägaren betalar in ett högre belopp än kupongskattebeloppet, kommer överskjutande belopp betalas åter till aktieägaren, under förutsättning att det överskjutande beloppet överstiger 100 kr.

Kinnevik avser att hos Skatteverket begära fastställande av anskaffningsvärde för Svenska Zalandoaktier som erhålls genom inlösen. Uppgift om anskaffningsvärdet per Svensk Zalandoaktie som kupongskatten ska beräknas på, kommer att finnas tillgängligt på Kinneviks hemsida, www.kinnevik.com, så snart som praktiskt möjligt efter aktieägarna erhållit den Svenska Zalandoaktien. SEB kommer i samband med detta att genom brev informera utländska Direktregistrerade Aktieägare i Kinnevik om kupongskattens storlek, samt hur dessa aktieägare ska göra för att kunna disponera över sina Svenska Zalandoaktier.

VILLKOR OCH ANVISNINGAR FÖR OMREGISTRERINGEN (STEG 3)

Förvaltarregistrerade Aktieägares innehav kommer att hanteras enligt respektive förvaltares rutiner. Om du har dina aktier förvaltarregistrerade ska du följa instruktionerna du får från din förvaltare. Kontakta din förvaltare för mer information.

Handel med Zalandoaktierna

Zalandoaktierna är upptagna till handel på Frankfurtbörsen sedan 2014. Handel på Frankfurtbörsen, eller annan marknadsplats, med de Svenska Zalandoaktier som skiftas ut av Kinnevik kommer inte kunna slutföras (s.k. avveckling). Därför måste du som aktieägare se till att omregistrera dina Svenska Zalandoaktier till Tyska Zalandoaktier för att kunna handla med dem.

Omregistreringen

Aktieägare i Kinnevik som erhållit Svenska Zalandoaktier kan, kostnadsfritt, registrera om Svenska Zalandoaktier till Tyska Zalandoaktier under perioden 23 juni - 14 juli 2021. Hur Omregistreringen går till beror på om du är Direktregistrerad Aktieägare eller Förvaltarregistrerad Aktieägare. **Det är därför viktigt att du inför Utskiftningen tar reda på hur du förvarar dina aktier i Kinnevik.**

Notera att även efter den 14 juli 2021, kan du när som helst registrera om ditt innehav i Zalando från Svenska Zalandoaktier till Tyska Zalandoaktier enligt instruktion från den bank som administrerar ditt VP-konto om du är Direktregistrerad Aktieägare eller i enlighet med instruktioner från din förvaltare om du är Förvaltarregistrerad Aktieägare. Vid omregistrering på eget initiativ kommer din bank sannolikt att ta ut en avgift för att registrera om aktierna.

Direktregistrerade Aktieägare

Direktregistrerade Aktieägare kommer omkring den 23 juni 2021 att erhålla en anmälningsedel för Omregistreringen. Direktregistrerade Aktieägare som vill registrera om sitt innehav av Svenska Zalandoaktier till Tyska Zalandoaktier ska skicka korrekt ifylld anmälningsedel till: SEB Emissioner AB03, 106 40 Stockholm. Anmälan ska ha kommit SEB Emissioner tillhanda senast den 14 juli kl 17.00. Omregistreringen är kostnadsfri.

För att delta i Omregistreringen måste du ha en depå, ett ISK eller en kapitalförsäkring dit de Tyska Zalandoaktierna kan levereras. Tyska Zalandoaktier kan inte levereras till Direktregistrerade Aktieägare.⁸ Om du idag är Direktregistrerad Aktieägare i Kinnevik måste du för att delta i Omregistreringen alltså öppna en depå, ett ISK eller en kapitalförsäkring och bör föra över dina Kinnevikaktier eller inlösenaktier eller Svenska Zalandoaktier dit. För att vara säker på att kunna delta i Omregistreringen bör detta ske så snart som möjligt. Notera att Servicekonton med ISK-funktion hos Nordea är VP-konton och aktieägare med denna kontotyp måste öppna en depå, ISK som är förvaltarregistrerad, eller kapitalförsäkring.

ISIN-kod för Svenska Zalandoaktier och Tyska Zalandoaktier

Svenska Zalandoaktier och Tyska Zalandoaktier kommer att ha samma ISIN-kod; ISIN DE000ZAL1111. Tickern för Zalandoaktien på Frankfurtbörsen är ZAL.

Zalandos tillgång till aktieägarinformation

Zalando förbehåller sig rätten att få tillgång till all information som Euroclear för om varje innehavare av Svenska Zalandoaktier, inklusive informationen i den av Euroclear förda aktieboken och liknande register.

Utländska aktieägare

Observera att för att utländska aktieägare ska kunna delta i Omregistreringen måste svensk kupongskatt ha betalats. Se vidare under avsnittet "Skattefrågor i Sverige" på sidorna 13 - 14.

⁸ Gäller även servicekonton hos Nordea. Har du ett sådant måste du öppna en depå, ett ISK eller en kapitalförsäkring dit de Tyska Zalandoaktierna kan levereras samt skicka ifylld anmälningsedel till SEB Emissioner för att delta i Omregistreringen

SKATTEFRÅGOR I SVERIGE

Förvaltarregistrerade Aktieägares innehav kommer att hanteras enligt respektive förvaltares rutiner. Om du har dina aktier förvaltarregistrerade ska du följa instruktionerna du får från din förvaltare. Kontakta din förvaltare för mer information.

Skattefrågor för aktieägare som är obegränsat skattskyldiga i Sverige

Inlösen och avyttring av inlösenaktier

Både inlösen och avyttring (till exempel genom försäljning i marknaden) av inlösenaktier utlöser kapitalvinstbeskattning. Erhållande av inlösenaktier i samband med aktiesplit utlöser däremot inte i sig någon beskattning. Istället ska anskaffningsutgiften för befintliga stamaktier i Kinnevik delas upp på inlösenaktier och kvarvarande aktier med utgångspunkt i deras respektive marknadsvärden vid aktiespliten och avskiljandet av inlösenaktierna. Kinnevik avser att ansöka om allmänna råd från Skatteverket om hur denna fördelning ska göras. Informationen om detta värde kommer att finnas på Kinneviks hemsida (www.kinnevik.com) och Skatteverkets hemsida (www.skatteverket.se).

Kapitalvinst eller kapitalförlust beräknas som skillnaden mellan det mottagna vederlaget, efter avdrag för eventuella försäljningsutgifter, och omkostnadsbeloppet (anskaffningsutgiften).

För aktier som löses in utgörs vederlaget av inlösenlikviden (i form av Svenska Zalandoaktier) samt tillkommande kontantbelopp avseende Fraktioner som säljs för aktieägarnas räkning. För aktier som säljs i marknaden utgörs vederlaget av försäljningsersättningen. Vad gäller anskaffningsvärde på Svenska Zalandoaktier som erhålls i Inlösenprogrammet avser Kinnevik att ansöka om allmänna råd från Skatteverket, se ovan.

Beräkning av omkostnadsbeloppet

För inlösenaktier som erhållits vid aktiespliten beräknas omkostnadsbeloppet enligt den fördelning av anskaffningsutgiften som beskrivits ovan under "**Inlösen och avyttring av inlösenaktier**". Se även exempel på kommande sida. För inlösenaktier som köpts i marknaden utgörs omkostnadsbeloppet av den faktiska anskaffningsutgiften för inlösenaktierna. Omkostnadsbeloppet för samtliga aktier av samma slag och sort läggs samman och beräknas gemensamt med tillämpning av genomsnittsmetoden. Det bör observeras att A- och B-inlösenaktierna inte anses vara av samma slag och sort, och inte heller av samma slag och sort som ordinarie A- respektive B-aktier i Kinnevik.

Omkostnadsbeloppet för noterade aktier får enligt den så kallade schablonmetoden istället bestämmas till 20 procent av nettoersättningen vid inlösen eller försäljning av inlösenaktierna. Valet av beräkningsmetod fattas av den skattskyldige.

Vid utskiftning av Svenska Zalandoaktier görs inte något preliminärskatteavdrag

Svenska Zalandoaktier beskattas på samma vis som Tyska Zalandoaktier vad gäller exempelvis utdelning och kapitalvinster/förluster.

Kapitalvinstbeskattning för individer

För individer beskattas kapitalvinster i inkomstslaget kapital med 30 procent. Kapitalförluster på marknadsnoterade aktier

är fullt ut avdragsgilla mot skattepliktiga kapitalvinster på aktier och andra marknadsnoterade delägarrätter samma år, förutom andelar i sådana investeringsfonder som bara innehåller svenska fordringsrätter (d.v.s. räntefonder). Kapitalförlust som inte kan kvittas på detta sätt är avdragsgill med 70 procent mot annan inkomst av kapital. Kvittning ska ske i viss ordning beroende på vad förlusterna hänför sig till. Uppkommer underskott i kapital medges reduktion från skatt på inkomst av tjänst och näringsverksamhet samt fastighetsavgift/fastighetsskatt. För underskott som inte överstiger 100 000 kr medges skattereduktion med 30 procent. För resterande del medges skattereduktion med 21 procent. Underskott av kapital kan inte sparas för senare beskattningsår.

Kapitalvinstbeskattning för aktiebolag

Aktiebolag beskattas för kapitalvinster med en skattesats på 21,4 (20,6 för 2021) procent (om aktierna utgör näringsbetingade andelar hos ägaren gäller dock särskilda regler). Beräkningen av kapitalvinst respektive kapitalförlust sker på samma sätt som för fysiska personer i enlighet med vad som anges ovan. Avdrag för kapitalförlust på aktier beviljas normalt sett endast mot skattepliktiga kapitalvinster på aktier och andra delägarrätter. Om kapitalförlust inte kan utnyttjas av det bolag som gjort förlusten så kan den samma år dras av mot kapitalvinster på aktier och andra delägarrätter hos ett annat bolag i samma koncern. Detta förutsatt att det föreligger koncernbidragsrätt samt att båda bolagen begär det för ett beskattningsår som har samma deklarationstidpunkt.

Aktiebolag som har gjort en kapitalförlust och inte utnyttjat sådan förlust får spara underskott till nästkommande år, utan begränsning i tiden. Sådant underskott får dras av mot skattepliktiga kapitalvinster på aktier samt på andra värdepapper som beskattas som aktier.

Innehav på ISK eller kapitalförsäkring

För individer som innehar aktierna på ett investeringssparkonto eller i en kapitalförsäkring sker en schablonbeskattning baserat på ett beräknat kapitalunderlag. Inlösen eller försäljning av erhållna inlösenaktier efter aktiespliten bör inte utlösa någon kapitalvinstbeskattning då kapitalunderlaget inte baseras på direkta kapitalvinster.

Omregistrering av Svenska Zalandoaktier

För aktieägare som väljer att omregistrera sina mottagna Svenska Zalandoaktier till Tyska Zalandoaktier bör Omregistreringen i sig inte utlösa någon beskattning.

För aktieägare som väljer att flytta sitt direktägda innehav till en depå som en del av Omregistreringen, bör flytten inte utlösa någon beskattning.

För aktieägare som väljer att flytta sitt direktägda innehav från ett VP-konto till ett ISK-konto eller en kapitalförsäkring som en del av Omregistreringen, innebär flytten av värdepapper en

SKATTEFRÅGOR I SVERIGE (FORTS.)

Förvaltarregistrerade Aktieägares innehav kommer att hanteras enligt respektive förvaltares rutiner. Om du har dina aktier förvaltarregistrerade ska du följa instruktionerna du får från din förvaltare. Kontakta din förvaltare för mer information.

avyttring som utlöser kapitalvinstbeskattning som om aktierna sålts för marknadsvärdet. Kapitalvinst eller kapitalförlust beräknas som skillnaden mellan det mottagna vederlaget, efter avdrag för eventuella försäljningsutgifter och omkostnadsbeloppet (anskaffningsutgiften). Vad gäller anskaffningsvärde på de Svenska Zalandoaktier som erhålls i Inlösenprogrammet avser Kinnevik att ansöka om allmänna råd från Skatteverket, se ovan under **"Inlösen och avyttring av inlösenaktier"**.

De Svenska Zalandoaktierna bör anses inneha samma skattemässiga karaktär som de Tyska Zalandoaktierna. Svenska och Tyska Zalandoaktier bör behandlas som marknadsnoterade aktier.

Skattefrågor för aktieägare som är begränsat skattskyldiga i Sverige

För aktieägare som är begränsat skattskyldiga i Sverige jämföras inlösen av aktier med utdelning vilket innebär att svensk kupongskatt tas ut på inlösenlikviden (motsvarande värdet av erhållna Svenska Zalandoaktier inklusive Fraktioner). Kupongskatt tas ut med 30 procent, men kan sättas ned enligt skatteavtal som Sverige ingått med andra länder. Kupongskatt tas ut oavsett om inlösenaktier erhållits genom aktiesplit eller förvärvats i marknaden.

Återbetalning av kupongskatt hänförlig till aktieägarens anskaffningskostnad för aktierna, eller för noterade aktier 20 procent

EXEMPEL (baserat på antaganden på sida 24)

Anta att du äger 100 B-aktier i Kinnevik, samt att:

- Du har ett genomsnittligt anskaffningsvärde om 400 kr per aktie före spliten (t.ex. du har köpt 50 aktier för 390 kr per aktie och 50 aktier för 410 kr)
- Lägsta betalkurs för B-aktien sista handelsdagen före aktiesplit är 425 kr
- Lägsta betalkurs den första handelsdagen för inlösenaktien är 179 kr ($915 * 0.1958$)

Du får 100 inlösenaktier i Kinnevik som berättigar till 19,58 Svenska Zalandoaktier. Skatteverket fastställer därefter i sina allmänna råd att 42 procent ($179 / 425$) av anskaffningskostnaden ska hänföras till inlösenaktien och resterande del till kvarvarande aktie. Anskaffningsvärdet per inlösenaktie blir därmed 168 kr (42 procent av 400 kr) och 232 kr per kvarvarande aktie.

Värdet för erhållna Svenska Zalandoaktier antas enligt Skatteverkets allmänna råd uppgå till 915 kr per aktie. Du antas också motta kontant likvid om 531 kr för avyttring av Fraktioner vilka inte kan delas ut utan säljs för aktieägarnas räkning (antaget att Fraktioner säljs för samma värde som fastställts av Skatteverket d.v.s. det kontanta vederlaget beräknas som $(915 * 0,58)$ aktie).

Kapitalinkomsten kan då beräknas till 1 116 kr ($(915 \text{ kr} * 19 \text{ aktier}) + 531 \text{ kr kontant} - (168 \text{ kr} * 100 \text{ inlösenaktier})$) som beskattas med 30 procent.

Vid innehav på ett ISK eller via kapitalförsäkring utlöses ingen kapitalvinstbeskattning.

av det vederlag som erhålls vid inlösen om den skattskyldige väljer att tillämpa schablonmetoden, kan medges efter ansökan hos Skatteverket. Anskaffningskostnaden fördelas normalt på inlösenaktierna enligt vad som beskrivits på föregående sida under **"Inlösen och avyttring av inlösenaktier"**. Ansökan om återbetalning ska göras skriftligen hos Skatteverket före utgången av det femte kalenderåret efter utdelningstillfället.

Avdraget för kupongskatt verkställs av Euroclear eller, beträffande Förvaltarregistrerade Aktieägare, av förvaltaren. Samtliga utskiftade Svenska Zalandoaktier kommer att innehållas till dess att den berörde aktieägaren betalar in kupongskatten kontant.

Aktieägare som enbart är begränsat skattskyldiga i Sverige och inte bedriver verksamhet från ett fast driftställe i Sverige beskattas generellt sett inte för kapitalvinst vid avyttring av aktier. Sådana aktieägare kan dock bli föremål för beskattning i sin hemviststat. Enligt den s.k. tioårsregeln kan en fysisk person som är begränsat skattskyldig i Sverige dock bli föremål för kapitalvinstbeskattning i Sverige vid avyttring av svenska aktier om personen vid något tillfälle under det kalenderår då avyttringen sker eller under de föregående tio kalenderåren varit bosatt eller stadigvarande vistats i Sverige. Tioårsregelns tillämplighet är dock i flera fall begränsad genom skatteavtal mellan Sverige och andra länder.

Det bör observeras att kupongskatt inte tas ut om inlösenaktier avyttras i marknaden. Dock innebär en avyttring av aktier typiskt sett att kapitalvinstbeskattning på eventuella kapitalvinster tas ut i aktieägarens hemviststat.

När inlösenaktierna löses in tas kupongskatt ut. Varken Förvaltarregistrerade eller Direktregistrerade Aktieägare som är begränsat skattskyldiga i Sverige får tillgång till sina Svenska Zalandoaktierna innan kupongskatten är betald. Det är lämpligt att snarast betala sådan kupongskatt efter inlösen den 18 juni 2021 för att kunna delta i Omregistreringen.

Den skattemässiga behandlingen av varje enskild aktieägare beror delvis på dennes specifika situation och skattemässiga hemvist. Vad gäller de skattekonsekvenser som Inlösenprogrammet kan medföra bör varje aktieägare själv rådfråga skatterådgivare, inklusive vad gäller tillämpbarheten samt effekten av utländska skatteavtal och regler.

Denna sammanfattning är avsedd som allmän information för aktieägare med hemvist i Sverige och bygger på nuvarande lagstiftning. Sammanfattningen är inte uttömmande och omfattar inte fall där aktier innehåses som näringsbetingade andelar, eller fall där aktier utgör lagertillgångar i näringsverksamhet eller innehåses av andra associationsformer än aktiebolag (såsom kommanditbolag eller handelsbolag). Redogörelsen omfattar inte de särskilda regler som gäller för aktier i fåmansföretag eller aktier som förvärvats med anledning därav. Gällande enstaka kategorier av skattskyldiga gäller vidare särskilda skatteregler.

HANDEL I USA; ÖVERLÅTELSEBEGRÄNSNINGAR

Förvaltarregistrerade Aktieägares innehav kommer att hanteras enligt respektive förvaltares rutiner. Om du har dina aktier förvaltarregistrerade ska du följa instruktionerna du får från din förvaltare. Kontakta din förvaltare för mer information.

Handel i USA; överlåtelsebegränsningar

Aktieägare ombeds observera att varken de A- och B-inlösenaktier som bokas ut till Kinneviks aktieägare i samband med aktiespliten eller de Zalandoaktier som kommer att skiftas ut genom Inlösenprogrammet har registrerats och kommer inte heller att registreras hos den amerikanska U.S. Securities and Exchange Commission ("SEC") enligt U.S. Securities Act of 1933 (i tillämplig lydelse), och de regler och föreskrifter som förkunnats därunder ("U.S. Securities Act") eller vid någon värdepappersreglerande myndighet i någon stat eller annan jurisdiktion i USA. Varken A- och B-inlösenaktierna eller Zalandoaktierna får därför erbjudas, säljas, återförsäljas, levereras, pantsättas eller på annat sätt överföras i USA med undantag för (i) till en person som aktieägaren eller en person som handlar på uppdrag av aktieägaren rimligen tror är en kvalificerad institutionell köpare i den mening som avses i Rule 144A i U.S. Securities Act som handlar för sin egen räkning eller för en annan kvalificerad institutionell köpares räkning, (ii) i en utlandstransaktion i enlighet med Rule 903 eller Rule 904 i Regulation S i U.S. Securities Act, eller (iii) i enlighet med något annat tillämpligt undantag från registreringskraven i U.S. Securities Act och, i varje fall, i enlighet med tillämplig lagstiftning. Det görs ingen utfästelse om att något av de undantag som föreskrivs i Rule 144A enligt U.S. Securities Act är tillämpliga på en vidareförsäljning av A- och B-inlösenaktierna eller Zalandoaktierna.

KINNEVIK EFTER UTSKIFTNINGEN AV ZALANDO

Förvaltarregistrerade Aktieägares innehav kommer att hanteras enligt respektive förvaltares rutiner. Om du har dina aktier förvaltarregistrerade ska du följa instruktionerna du får från din förvaltare. Kontakta din förvaltare för mer information.

Strategi

Kinneviks strategi är att vara Europas ledande börsnoterade tillväxtinvestorare genom att bygga och upprätthålla en dynamisk portfölj av tillväxtbolag i Europa, USA och i andra utvalda marknader, som med hjälp av digitalisering och teknisk innovation tillgodoser väsentliga vardagsbehov hos konsumenter, inom sektorer som befinner sig i omdanande teknologiska skiften.

För att leverera på denna strategi har Kinnevik tre prioriteringar - att fortsätta utveckla portföljen mot en högre andel yngre tillväxtbolag, att stärka portföljens balans och distribution över bolag, utvecklingsfaser, sektorer och geografier, och att omallokera kapital på ett mer dynamiskt sätt än Kinnevik historiskt har gjort.

Mot bakgrund av Zalandos tillväxt under de senaste tio åren, är den fas då Kinnevik genom sitt aktiva ägarskap och långsiktiga investeringsperspektiv bidragit till att skapa värde och stabilitet

för bolagets utveckling förbi. Utskiftningen driver på Kinneviks strategiska transformation genom att en större del av portföljen utgörs av yngre, disruptiva, teknikfokuserade onoterade tillväxtbolag. Genom utskiftningen av innehavet i Zalando till Kinneviks aktieägare ökar andelen dessa bolag utgör av Kinneviks portfölj markant, medan Kinneviks aktieägare får möjlighet att direkt delta i Zalandos framtida värdeskapande eller sälja för att få ut likvida medel som kan återinvesteras i Kinnevik som fortsätter genomföra sin tillväxtfokuserade investeringsstrategi.

Aktieägarvärde

Kinneviks verksamhet har i första hand till syfte att skapa vinst åt aktieägarna genom att generera en långsiktig totalavkastning som överstiger Kinneviks kapitalkostnad. Målet är en årlig totalavkastning om 12-15 procent, över konjunkturcykeln.

I tabellen nedan visas totalavkastningen som genererats till aktieägarna under olika tidsperioder, per 26 mars 2021

Tidsperiod	Totalavkastning	Årlig totalavkastning	Årlig kursutveckling
5 år	+213%	+26%	+13%
4 år	+168%	+28%	+16%
3 år	+106%	+27%	+13%
2 år	+138%	+55%	+34%
1 år	+165%	+165%	+162%

Kinneviks portfölj

Efter Utskiftningen uppgår Kinneviks substansvärde pro forma till 64,5 Mdkr (per 31 december 2020 för onoterade innehav och 26 mars 2021 för noterade innehav) och består i huvuddrag av tre delar:

- investeringar i yngre tillväxtbolag (38,6 Mdkr eller 60 procent av substansvärdet),
- Tele2 (21,8 Mdkr eller 34 procent av substansvärdet), och
- en nettokassa om 4,8 Mdkr (eller 7 procent av substansvärdet).

De yngre tillväxtbolagen är uppdelade i fyra investeringsområden - Hälsovårdstjänster, Konsumenttjänster, Finansiella Tjänster och Utvecklingsmarknader. Utvecklingsmarknader är ett investeringsområde som etablerades under den föregående investeringsstrategin och inom vilket Kinnevik inte avser att investera ytterligare kapital bortsett från mindre följdinvesteringar

i existerande portföljbolag. Cirka 20 av de yngre tillväxtbolagen har tillkommit Kinneviks portfölj under de senaste fem åren, under vilken tid Kinnevik har exekverat på den nuvarande investeringsstrategin. I detta kluster av bolag har Kinnevik investerat totalt 10,0 Mdkr, realiserat 1,7 Mdkr genom avyttringar och de kvarstående investeringarna är i dag värderade till 27,5 Mdkr, (per 31 december 2020 för onoterade innehav och 26 mars 2021 för noterade innehav) motsvarande en totalavkastning om 2,9X eller en internränta motsvarande en årlig avkastning om mer än 60 procent.

Hälsovårdstjänster (20,4 Mdkr eller 32 procent av substansvärdet), är ett område inom vilket Kinnevik investerar i bolag som med ett större fokus på konsumenten, tillsammans med ny teknologi eller mer innovativa affärsmodeller, förbättrar och tillgängliggör vård till ett lägre pris. Här återfinns bolag såsom Teladoc, VillageMD och Babylon.

KINNEVIK EFTER UTSKIFTNINGEN AV ZALANDO (FORTS.)

Förvaltarregistrerade Aktieägares innehav kommer att hanteras enligt respektive förvaltares rutiner. Om du har dina aktier förvaltarregistrerade ska du följa instruktionerna du får från din förvaltare. Kontakta din förvaltare för mer information.

Konsumenttjänster (14,0 Mdkr eller 22 procent av substansvärdet), är ett område inom vilket Kinnevik investerar i bolag som kapitaliserar på förändringar i konsumtionsmönster och konsumtionsbeteenden över ett flertal konsumtionsområden såsom mat- och resebranschen. Här återfinns bolag såsom MatHem, Kolonial och TravelPerk.

Finansiella Tjänster (2,2 Mdkr eller 3 procent av substansvärdet), är ett område inom vilket Kinnevik investerar i bolag som utmanar de större institutionerna med hjälp av digitala affärsmodeller och ett större fokus på slutkunden. Här återfinns bolag såsom Betterment, Pleo och Monese.

Utvecklingsmarknader (1,8 Mdkr eller 3 procent av substansvärdet), är ett område som etablerades under den föregående investeringsstrategin och inom vilket Kinnevik inte avser att in-

vestera ytterligare kapital bortsett från mindre följdinvesteringar i existerande portföljbolag. Här återfinns bolag såsom Bayport, Bima och Quikr.

Tele2 (21,8 Mdkr eller 34 procent av substansvärdet), grundades av Kinnevik redan under 1980-talet som en del av utmanandet av det svenska telekom-monopolet och har under lång tid utgjort en grundpelare av Kinneviks portfölj som bidrar med utdelningar som i sin tur delvis finansierar Kinneviks investeringsaktiviteter och bidrar med en stabilitet till Kinneviks annars tillväxtfokuserade portfölj. Eftersom Kinnevik har för avsikt att bibehålla det investeringsmomentum som etablerats under senare år, spelar Tele2 en viktig roll i den fortsatta transformationen av Kinnevik och dess portfölj.

I tabellen nedan visas hur balansen i Kinneviks portfölj förändras i och med Utskiftningen av innehavet i Zalando.

Investering	Värde (Mdkr)	% av substansvärde före Utskiftningen	% av substansvärde efter Utskiftningen
Yngre tillväxtbolag	38,6	35%	60%
varav från investeringar gjorda 2016-20	27,5	25%	43%
varav från investeringar gjorda före 2016	11,2	10%	17%
varav onoterade bolag	17,6	16%	27%
Tele2	21,8	19%	34%
Nettokassa	4,8	4%	7%
Övrigt	(0,7)	(1)%	(1)%
Totalt	64,5	58%	100%
Zalando	47,3	42%	-
Totalt	111,8	100%	-

Not: Värde per 31 december 2020 för onoterade innehav och 26 mars 2021 för noterade innehav.

Finansiella mål

Kinnevik har tre kommunicerade finansiella mål som berör totalavkastningskrav, belåning, och utdelningar till aktieägarna. Inget finansiellt mål förändras med anledning av Utskiftningen.

Attraktiv avkastning. Kinneviks mål är att generera en långsiktig totalavkastning till aktieägarna som överstiger Kinneviks kapitalkostnad. Målet är en årlig totalavkastning om 12-15 procent över konjunkturcykeln.

Låg belåning. Givet karaktären på Kinneviks investeringar är målet att ha låg belåning, med en belåningsgrad ej överstigande 10 procent av portföljvärdet (substansvärdet minus nettokassa/nettoskuld).

Ersättning till aktieägarna. Kinnevik genererar avkastning främst genom värdestegring, och strävar efter att dela ut överskottskapital som genereras från investeringar till aktieägarna genom extra utdelningar.

INFORMATION OM ZALANDO⁹

Förvaltarregistrerade Aktieägares innehav kommer att hanteras enligt respektive förvaltares rutiner. Om du har dina aktier förvaltarregistrerade ska du följa instruktionerna du får från din förvaltare. Kontakta din förvaltare för mer information.

Om Zalando

Zalando är Europas ledande onlineplattform för mode och livsstil som länkar samman kunder med modevarumärken och återförsäljare. Under ledning av de visionära grundarna Robert Gentz och David Schneider har Zalando förändrat hela den europeiska modemarknaden och etablerat nya marknadsstandarder sedan starten 2008. Zalando har sitt huvudkontor i Berlin, Tyskland, och har vuxit till fler än 38 miljoner aktiva kunder i 17 marknader, med expensionsplaner för ytterligare åtta europeiska marknader under 2021/2022. Produktsortimentet sträcker sig från globala varumärkessuccéer till relevanta lokala varumärken samt designvarumärken och Zalandos egna varumärken.

Under 2015 implementerade Zalando en plattformstrategi för att nå fortsatt stark och lönsam tillväxt i större skala och driva innovation, digitalisering och hållbarhet i modebranschen. Zalandos vision är att vara utgångspunkten för mode i Europa, det vill säga den destination som konsumenterna vänder sig till för alla sina modebehov. Som den mest besökta mededestinationen i Europa med mer än 5,4 miljarder besök på webbplatsen under 2020 är Zalando en attraktiv partner för modevarumärken och återförsäljare. Drivet av sin strävan att erbjuda konsumenterna oändliga val, utomordentlig bekvämlighet och en skraddarsydd digital upplevelse kan Zalando attrahera europeiska konsument, vilket i sin tur lockar fler partners till plattformen. På lång

sikt strävar företaget efter att generera hälften av sin försäljning genom partners, att ytterligare bredda urvalet och att öka skalan utan ytterligare lagerrisk. Baserat på sin egen infrastruktur erbjuder Zalando tilläggstjänster till varumärken, till exempel inom logistik eller marknadsföring, för att möjliggöra ytterligare tillväxtpotentialer.

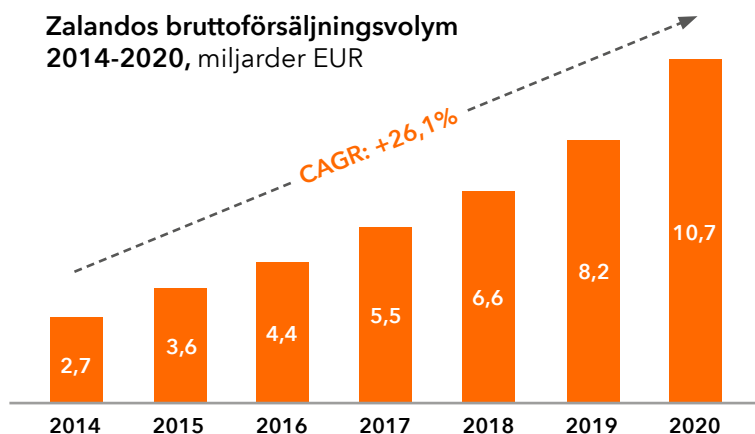
Redan idag driver Zalando det största specialbyggda logistiknätverket för onlinemode med tio webbplatser i fem länder. Ett team med mer än 2 000 mjukvaru-utvecklare och dataforskare fokuserar uteslutande på att driva innovation inom onlinemode, från att erbjuda överlägsna storleksrekommendationer till smidiga "köp nu, betala senare" betalningsalternativ.

Finansiell utveckling

Företaget har en stark och obruten tillväxthistorik, och har bl.a. fyrdubblat sin verksamhet på sex år efter börsintroduktionen 2014 till 10,7 miljarder EUR i bruttoförsäljningsvolym. Ända sedan börsintroduktionen har Zalando vuxit med lönsamhet och uppnådde senast en justerad EBIT-marginal på 5,3 procent under 2020.

Zalando fortsätter att investera i att förbättra och förnya sitt kunderbjudande och partnerservice samt att vidareutveckla sin teknikplattform och operationella infrastruktur för att katalysera långsiktig tillväxt i verksamheten.

**Zalandos bruttoförsäljningsvolym
2014-2020, miljarder EUR**



Aktien

Aktierna i Zalando SE är noterade på Frankfurtbörsen i Tyskland sedan 1 oktober 2014 och har ticker ZAL och ISIN DE000ZAL1111.

Bolagsstyrning

Zalandos bolagsstyrning innefattar ansvarsfull styrning och kontroll över företaget riktat mot långsiktiga mål. Zalandos ledning och styrelse värdesätter god bolagsstyrning högt och anpassar sitt arbetssätt efter de rekommendationer som återfinns i den tyska Bolagsstyrningskoden.

Zalandos bolagsstyrning bestäms av tillämplig lag, rekommendationerna som återfinns i den tyska Bolagsstyrningskoden och interna policies, arbetsordningar och riktlinjer. Zalandos hållbarhetsarbete utgör en viktig del av bolagsstyrningen. Mer information om Zalandos strategi angående ansvarstagande finns i Zalandos hållbarhetsrapport som finns tillgänglig på Zalandos hemsida <https://corporate.zalando.com/en> under fliken "Sustainability".

⁹ Notera att Kinnevik inte tagit fram denna information och således inte är ansvarigt för att informationen är korrekt eller komplett

INFORMATION OM ZALANDO¹⁰ (FORTS.)

Förvaltarregistrerade Aktieägares innehav kommer att hanteras enligt respektive förvaltares rutiner. Om du har dina aktier förvaltarregistrerade ska du följa instruktionerna du får från din förvaltare. Kontakta din förvaltare för mer information.

Ledningsgrupp

Namn	Position	Bakgrund
Robert Gentz	Grundare och delad VD-roll (Co-CEO)	Robert var med och grundade Zalando i Berlin år 2008. Inom ledningsgruppen är han ansvarig för långsiktig strategi samt företagskommunikation och affärsutveckling
David Schneider	Grundare och delad VD-roll (Co-CEO)	David är en av medgrundarna till Zalando. Inom ledningsgruppen är han ansvarig för att definiera och utveckla strategin gentemot varumärkespartners. David leder företagets insatser inom hållbarhet samt mångfald och integration
Rubin Ritter	Delad VD-roll (Co-CEO)	Rubin innehar en delad VD-roll och har varit en del av ledningsgruppen sedan han anslöt till Zalando under 2010. Rubin lämnar Zalando efter årsstämman i maj 2021 men fortsätter stödja teamet till dess att han avgår
David Schröder	Ekonomichef (CFO)	David överser sedan 2019 den finansiella utvecklingen i Zalando som ekonomichef och ansvarar för att bygga ledande förmågor, till exempel inom logistik och betalningar, för att stödja Zalandos tillväxtambitioner. David har varit en del av Zalandos seniora ledningsgrupp sedan 2010
Jim Freeman	Affärs- och Produktchef (CB&PO)	I sin roll som CB&PO utvecklar, marknadsför och växer Jim Zalandos konsumenterbjudanden. Jim anslöt till ledningsgruppen under 2019 som teknologichef (CTO) efter att ha varit medlem av den seniora ledningsgruppen sedan april 2018
Astrid Arndt	Personalchef (CPO)	Astrid anslöt till ledningsgruppen under april 2021 som CPO. Astrid har ansvarat för och byggt personalorganisationen hos Zalando sedan 2019 efter att ha anslutit till företaget under 2018

Styrelse

Namn	Position(er)	Annan erfarenhet
Cristina Stenbeck	Aktieägarrepresentant, styrelseordförande, ordförande i valberedningen	Entreprenör, investerare och styrelsemedlem i Spotify. Tidigare styrelsemedlem och styrelseordförande i Kinnevik (2007-2016)
Kelly Bennett	Aktieägarrepresentant, vice styrelseordförande, medlem i revisionsutskottet, medlem i ersättningsutskottet	Rådgivare till Microsoft / Xbox och Spotifys ledningsgrupper, styrelsemedlem i Ancestry.com och rådgivare till Nubanks ledning. Tidigare marknadsföringschef för Netflix (2012-2019)
Anders Holch Povlsen	Aktieägarrepresentant, medlem i valberedningen	Verkställande direktör för Bestseller A/S, entreprenör och investerare
Jørgen Madsen Lindemann	Aktieägarrepresentant, ordförande i ersättningsutskottet, medlem i revisionsutskottet, medlem i valberedningen	Tidigare koncernchef och verkställande direktör för Modern Times Group MTG AB (2012-2020)
Mariella Röhm-Kottmann	Aktieägarrepresentant, ordförande i revisionsutskottet	SVP, Redovisningschef på ZF Friedrichshafen AG
Jennifer Hyman	Aktieägarrepresentant, medlem i ersättningsutskottet	Verkställande direktör och medgrundare av Rent the Runway, Inc
Matti Ahtiainen	Arbetstagarrepresentant, medlem i revisionsutskottet	Finansiell Controller på Zalando Finland Oy
Jade Buddenberg	Arbetstagarrepresentant	Roll inom hållbarhet och affärsutveckling, Recommerce, Zalando
Anika Mangelmann	Arbetstagarrepresentant, medlem i ersättningsutskottet	Ordförande i Zalando Employee Participation (ZEP)

Aktieägarstruktur (per 31 december 2020)

Namn	Ägande, %	Namn	Ägande, %
Kinnevik AB (publ) ¹¹	21	AKO Capital	3
Baillie Gifford & Co	12	Vanguard World Funds	3
Anders Holch Povlsen	10	Allianz Global Investors GmbH	3
T. Rowe Price Group, Inc.	5	Övriga aktieägare	35
Grundare (Aggregerat ägande)	4	Aktier i eget förvar	2
BlackRock	3		

För ytterligare information om Zalando samt om Zalandoaktien, se Zalandos hemsida <https://corporate.zalando.com/en> där Zalandos historiska finansiella rapporter finns tillgängliga under rubriken "Financial Reporting" och information om Zalandos aktier finns tillgänglig under rubriken "Share" (rubrikerna som räknats upp i detta stycke finns under avsnittet "Investor Relations").

¹⁰ Notera att Kinnevik inte tagit fram denna information och således inte är ansvarig för att informationen är korrekt eller komplet

¹¹ Om Kinnevik skiftar ut aktierna till sina aktieägare kommer ägandet vara 0 procent

FRÅGOR OCH SVAR

Förvaltarregistrerade Aktieägares innehav kommer att hanteras enligt respektive förvaltares rutiner. Om du har dina aktier förvaltarregistrerade ska du följa instruktionerna du får från din förvaltare. Kontakta din förvaltare för mer information.

Frågor specifikt för Direktregistrerade Aktieägare och Förvaltarregistrerade Aktieägare finns på sidorna 21 - 22.

Generella frågor

Varför föreslår Kinnevik utskiftningen av Kinneviks innehav i Zalando?

Genom att skifta ut innehavet i Zalando möjliggör Kinnevik för sina aktieägare att direkt delta i Zalandos framtida värdeskapande. Samtidigt leder utskiftningen till att Kinneviks portfölj blir mer välbalanserad och i högre grad investerad i Kinneviks yngre tillväxtbolag. Utskiftningen av innehavet i Zalando är därför ett led i verkställandet av Kinneviks strategi att förstärka sin position som Europas ledande börsnoterade tillväxtinvestorare, till skillnad från att förvalta en portfölj som i hög grad är investerad i ett specifikt börsnoterat bolag.

Varför kommer Utskiftningen att göras i flera steg istället för genom en utdelning?

För att utskiftningen av innehavet i Zalando ska kunna tas emot av alla Kinneviks aktieägare kommer aktierna i Zalando att skiftas ut i form av Svenska Zalandoaktier, d.v.s. aktier som innehavaren i praktiken inte kan handla med på Frankfurtbörsen eller annan marknadsplats. De som vill och kan äga Tyska Zalandoaktier kommer därför efter Inlösenprogrammet under perioden 23 juni - 14 juli 2021 kunna omregistrera sina Svenska Zalandoaktier, kostnadsfritt, till Tyska Zalandoaktier (steg 3) som det går att handla med på Frankfurtbörsen.

Vidare är det ur ett skatteperspektiv mer fördelaktigt för vissa aktieägare att genomföra utskiftningen genom Inlösenprogrammet jämfört med en direktutdelning.

Vad innebär Inlösenprogrammet för mig som aktieägare?

Om årsstämman beslutar om Inlösenprogrammet kommer varje stamaktie att delas upp i två nya aktier varav en är en inlösenaktie. Inlösenaktierna kommer att tas upp till handel på Stockholmsbörsen under perioden 19 maj - 9 juni 2021 och sedan automatiskt lösas in av Kinnevik för 28 Svenska Zalandoaktier för 143 inlösenaktier.

För dig som har kalenderår som beskattningsår kan Inlösenprogrammet komma att medföra en skyldighet att deklarerat försäljning eller inlösen av inlösenaktier i din skattedeklaration för inkomståret 2021 (d.v.s. under 2022). Notera att om du har annat beskattningsår, än kalenderåret, kan deklarationsskyldighet uppkomma senare eller tidigare.

Behöver jag göra något för att delta i Inlösenprogrammet?

Om årsstämman beslutar om Inlösenprogrammet är deltagande i Inlösenprogrammet helt automatiskt och kräver inga åtgärder

från dig som aktieägare. Om du inte är aktiv och säljer dina inlösenaktier kommer du automatiskt att ta emot 28 Svenska Zalandoaktier för 143 inlösenaktier när inlösenaktierna löses in. Observera att de aktier du då kommer att erhålla kommer vara Svenska Zalandoaktier som du inte kommer kunna handla med på börsen, se vidare under **"Hur kan jag registrera om mina Svenska Zalandoaktier till Tyska Zalandoaktier?"**.

Behöver jag göra något i anslutning till Inlösenprogrammet och Omregistreringen?

Som aktieägare kan du välja att antingen:

- A) behålla dina inlösenaktier och automatiskt få 28 Svenska Zalandoaktier för 143 inlösenaktier när dessa löses in. För att kunna handla med dina Zalandoaktier på Frankfurtbörsen måste du registrera om de Svenska Zalandoaktier som levererats till dig till Tyska Zalandoaktier - detta kan du göra kostnadsfritt genom Omregistreringen under perioden 23 juni - 14 juli 2021, eller
- B) sälja samtliga eller några av dina inlösenaktier på Stockholmsbörsen under perioden 19 maj - 9 juni 2021 och därigenom erhålla kontant ersättning.

Om du varken säljer dina inlösenaktier eller har dina aktier på en depå, ett ISK eller en kapitalförsäkring kommer du automatiskt att få 28 Svenska Zalandoaktier för 143 inlösenaktier när dessa löses in. De Svenska Zalandoaktierna kommer du inte kunna handla med på Frankfurtbörsen eller på någon annan börs eller marknadsplats. Det är möjligt att omregistrera Svenska Zalandoaktier till Tyska Zalandoaktier när som helst på eget initiativ, men det kommer då sannolikt tas ut en avgift för omregistreringen.

Varför får jag Zalandoaktier som inte går att handla på Stockholmsbörsen?

Av tekniska skäl måste Kinnevik skifta ut värdepapper som kan registreras i Euroclear, vilket är anledningen till att Kinnevik kommer skifta ut Svenska Zalandoaktier som kan omregistreras till Tyska Zalandoaktier.

Kinnevik anser att Utskiftningen av aktierna i Zalando är ett språngsteg i Kinneviks strategiska transformation och att det är positivt för aktieägarna att få möjlighet att äga aktier i Zalando direkt. Därutöver är det numera möjligt att som privatperson, genom depå, ISK eller kapitalförsäkring, äga och handla med utländska aktier på exempelvis Frankfurtbörsen på samma sätt som svenska aktier. Om du omregistrerar dina Svenska Zalandoaktier till Tyska Zalandoaktier kommer du sedan kunna handla med dina Tyska Zalandoaktier på samma sätt som du idag kan handla med dina Kinnevikaktier. Se vidare under **"Varför kan jag inte sälja mina Svenska Zalandoaktier på börsen?"**.

FRÅGOR OCH SVAR (FORTS.)

Förvaltarregistrerade Aktieägares innehav kommer att hanteras enligt respektive förvaltares rutiner. Om du har dina aktier förvaltarregistrerade ska du följa instruktionerna du får från din förvaltare. Kontakta din förvaltare för mer information.

Varför börsnoteras inte Zalando på Stockholmsbörsen?

Zalandoaktien handlas på Frankfurtbörsen och varken Kinnevik eller Zalando anser att en ytterligare börsnotering är lämplig med hänsyn till den ytterligare administration och de kostnader som det skulle innebära. Därutöver är det numera möjligt att som privatperson, genom depå, ISK eller kapitalförsäkring, äga och handla med utländska aktier på exempelvis Frankfurtbörsen genom samma kanaler, exempelvis internetbanken, som privatpersoner idag handlar med svenska aktier, varför en ytterligare börsnotering på Stockholmsbörsen är svår att motivera.

Varför kan jag inte sälja mina Svenska Zalandoaktier på börsen?

För att möjliggöra Utskiftningen av innehavet i Zalando kommer Kinneviks aktieägare att få Svenska Zalandoaktier. De Svenska Zalandoaktier som skiftas ut till aktieägarna kan inte handlas med på Frankfurtbörsen. Alla som är upptagna som innehavare till Svenska Zalandoaktier hos Euroclear kommer, när som helst, kunna omregistrera sina Svenska Zalandoaktier till Tyska Zalandoaktier - se vidare nedan **"Hur kan jag registrera om mina Svenska Zalandoaktier till Tyska Zalandoaktier?"**.

Hur kan jag registrera om mina Svenska Zalandoaktier till Tyska Zalandoaktier?

Om du efter Inlösenprogrammet äger Svenska Zalandoaktier kommer du kunna registrera om dessa till Tyska Zalandoaktier om du har en depå, ett ISK eller en kapitalförsäkring. För att delta i Omregistreringen om du är Direktregistrerad Aktieägare behöver du därför öppna en depå, ett ISK eller en kapitalförsäkring och bör föra över dina aktier dit.¹² För att vara säker på att kunna delta i Omregistreringen bör detta ske så snart som möjligt. Observera eventuella skattekonsekvenser om aktierna förs över till ett ISK eller en kapitalförsäkring. Se vidare under avsnitt **"Skattefrågor i Sverige"** på sidorna 13 - 14.

Du kommer kunna omregistrera dina Svenska Zalandoaktier kostnadsfritt under perioden 23 juni - 14 juli 2021 efter Inlösenprogrammet. Du kommer även både innan och efter denna omregistreringsperiod kunna omregistrera Svenska Zalandoaktier till Tyska Zalandoaktier på eget initiativ, men det kommer då sannolikt tas ut en avgift för omregistreringen. Kontakta kundtjänst hos din bank, fondkommissionär eller nätmäklare för mer information. Se vidare under **"Hur öppnar jag en depå, ISK eller kapitalförsäkring och vad kostar det?"**.

Hur vet jag vilken kontotyp jag har mina aktier på?

Kontakta din bank, fondkommissionär eller nätmäklare som du har dina aktier hos för information angående vilken kontotyp det är som du har dina aktier på.

Vilka är majoritetskraven för årsstämmans beslut?

Besluten i Inlösenprogrammet måste för att vara giltiga ha biträts av aktieägare som representerar minst två tredjedelar av såväl de

avgivna rösterna som de aktier som är företrädda vid årsstämman.

Var kan jag hitta mer information om Zalando och Zalandoaktien?

För ytterligare information om Zalando samt om Zalandoaktien, se Zalandos hemsida <https://corporate.zalando.com/>. Zalandos historiska finansiella rapporter finns tillgängliga under rubriken "Financial Reporting" och information om Zalandos aktier finns tillgänglig under rubriken "Share" (rubrikerna som räknats upp i detta stycke finns under avsnittet "Investor Relations").

Frågor specifikt för Förvaltarregistrerade Aktieägare i Kinnevik

Vad gäller om jag är en Förvaltarregistrerad Aktieägare?

Förvaltarregistrerade Aktieägares innehav kommer att hanteras enligt respektive förvaltares rutiner. Du bör därför i god tid kontakta din förvaltare om du har frågor om Inlösenprogrammet eller Omregistreringen.

Frågor specifikt för Direktregistrerade Aktieägare i Kinnevik

Jag har ingen depå, ISK eller kapitalförsäkring och jag vill inte öppna något sådant. Vad ska jag göra?

Du kommer att kunna ha kvar dina erhållna Svenska Zalandoaktier på ditt VP-konto hos Euroclear. Det är möjligt att vid senare tillfälle omregistrera Svenska Zalandoaktier till Tyska Zalandoaktier, men då kommer det sannolikt tas ut en avgift. Om du vill undvika denna extra avgift finns följande möjligheter:

- Avyttra dina inlösenaktier som du erhåller innan dessa löses in till Svenska Zalandoaktier. Inlösenaktierna kommer handlas på Stockholmsbörsen under perioden 19 maj - 9 juni 2021. Vid avyttring erhåller du likvida medel istället för Svenska Zalandoaktier,
- Öppna en depå, ISK eller kapitalförsäkring och för över dina Kinnevikaktier, inlösenaktier eller Svenska Zalandoaktier i god tid innan Omregistreringen och delta i Omregistreringen.

Observera att Utskiftningen är föremål för beskattning oavsett om du behåller dina Svenska Zalandoaktier tills vidare eller avyttrar dina inlösenaktier under handelsperioden samt eventuella skattekonsekvenser om aktier förs över till ett ISK eller en kapitalförsäkring. Se vidare under avsnittet **"Skattefrågor i Sverige"** på sidorna 13 - 14.

Hur öppnar jag en depå, ISK eller kapitalförsäkring och vad kostar det?

Banker, fondkommissionärer och nätmäklare som Avanza och

¹² Notera att Servicekonton med ISK-funktion hos Nordea är VP-konton och aktieägare med denna kontotyp måste öppna en depå, ISK som är förvaltarregistrerad, eller kapitalförsäkring.

FRÅGOR OCH SVAR (FORTS.)

Förvaltarregistrerade Aktieägares innehav kommer att hanteras enligt respektive förvaltares rutiner. Om du har dina aktier förvaltarregistrerade ska du följa instruktionerna du får från din förvaltare. Kontakta din förvaltare för mer information.

Nordnet erbjuder kunder depå, ISK och kapitalförsäkring. Att öppna dessa är normalt kostnadsfritt och går snabbt om du har BankID. Kontaktuppgifter till Avanza och Nordnet finns under "Faktasida" på sida 25.

Tekniska frågor

Vilken är sista dagen för att köpa Kinnevikaktien och få inlösenaktier?

Den 14 maj 2021 är sista dagen som du kan köpa Kinnevikaktier inklusive rätt till inlösenaktier.

När kommer jag att få inlösenaktierna?

Inlösenaktierna kommer att bokas in på ditt VP-konto, depå, ISK eller kapitalförsäkring efter avstämningsdagen automatiskt den 18 maj 2021. Direktregistrerade Aktieägare kommer få en VP-avi som bekräftelse på det antal inlösenaktier som mottagits. På aktieägarnas VP-konto, depå, ISK eller kapitalförsäkring kommer A-inlösenaktier benämnas KINV IL A och B-inlösenaktier benämnas KINV IL B.

Kan jag handla med inlösenaktier av serie A och serie B?

Inlösenaktier av serie A och serie B kommer att handlas på Stockholmsbörsen under perioden 19 maj - 9 juni 2021.

När kommer Svenska Zalandoaktier att levereras?

Omkring den 18 juni 2021 kommer samtliga inlösenaktier automatiskt att lösas in mot 28 Svenska Zalandoaktier för 143 inlösenaktier. Svenska Zalandoaktier kommer därefter att utskiftas till ditt VP-konto, depå, ISK eller kapitalförsäkring (d.v.s. samma konto som dina Kinnevikaktier finns på i samband med inlösen). I samband med att Svenska Zalandoaktier levereras kommer inlösenaktierna att tas bort från aktieägares VP-konton, depåer, ISK:er och kapitalförsäkringar (utan särskild avisering).

Endast hela Svenska Zalandoaktier kan levereras till Kinneviks aktieägare. Fraktioner kommer att säljas av SEB så snart som praktiskt möjligt efter att Kinneviks aktieägare erhållit Svenska Zalandoaktier. Omkring den 29 juni 2021 kommer intäkterna från försäljningen av Fraktioner att betalas ut i proportion till de antal Fraktioner som varje respektive aktieägare har rätt till. Courtage tas ej ut vid försäljningen.

Notera att aktieägare i Kinnevik som innehar 5 eller färre Kinnevikaktier endast kommer att ta emot utbetalning från försäljningen av Fraktioner, då deras innehav i Kinnevik inte motsvarar en hel Svensk Zalandoaktie.

Aktieägare kan också välja att sälja samtliga eller några av sina inlösenaktier på Stockholmsbörsen under perioden 19 maj - 9 juni 2021, till gällande marknadspris.

När kommer Tyska Zalandoaktier att levereras?

För aktieägare som deltar i Omregistreringen kommer de Tyska Zalandoaktierna levereras omkring den 21 juli 2021.

Hur och när kommer priset på Kinneviks aktie att påverkas av Inlösenprogrammet?

Det går inte att förutspå hur aktiekursen kommer att påverkas efter aktiespliten och inlösenförfarandet. Teoretiskt sett bör priset för Kinneviks aktie minska med ca 172 kr per aktie, d.v.s. motsvarande marknadsvärdet 47,3 Mdkr för den utskiftade andelen av Kinneviks innehav i Zalando, baserat på stängningskursen för Zalandoaktien på Frankfurtbörsen den 26 mars 2021. Denna aktiekursförändring bör uppkomma en handelsdag före avstämningsdagen för aktiespliten, d.v.s. den 17 maj 2021. Notera att värdet på Svenska Zalandoaktier kan komma att fluktuera.

Skatterelaterade frågor

Vilka är skattekonsekvenserna för mig som svensk aktieägare vid inlösen av inlösenaktierna?

Om du är skattskyldig i Sverige, måste du deklarerar inlösen av inlösenaktierna. En kapitalvinst eller kapitalförlust beräknas baserat på värdet på Svenska Zalandoaktier och Fraktioner du har rätt till, vilket innebär att du kan dra av delar av förvärvskostnaderna för den ursprungliga aktien från inlösenvederlaget, se "Skattefrågor i Sverige" på sidorna 13 - 14.

Om du företräder en juridisk person som är aktieägare i Kinnevik, eller en aktieägare som inte är bosatt i Sverige, bör du kontakta en skatterådgivare för information om de specifika skattekonsekvenser som Inlösenprogrammet medför.

Vilka är skattekonsekvenserna för mig som svensk aktieägare vid försäljning av (förfogande över) inlösenaktier?

Skattekonsekvenserna är desamma som för inlösen av aktier. Se svaret på föregående fråga.

Hur kommer försäljningen av Fraktioner att beskattas?

Försäljningen kommer att utlösa kapitalvinstbeskattning. Om försäljningspriset är detsamma som värdet på den eller de Fraktioner du har rätt till bör ingen skatt utgå.

Hur blir skattekonsekvenserna om jag deltar i Omregistreringen?

Deltagande i Omregistreringen utlöser inte någon skatt. Om du öppnat ett ISK eller en kapitalförsäkring för att kunna delta i Omregistreringen kommer beskattning att ske då flytt av Svenska Zalandoaktier från VP-konto eller depå ses som en avyttring vilket innebär att kapitalvinstbeskattning utlöses, se "Skattefrågor i Sverige" på sidorna 13 - 14.

FRÅGOR OCH SVAR (FORTS.)

Förvaltarregistrerade Aktieägares innehav kommer att hanteras enligt respektive förvaltares rutiner. Om du har dina aktier förvaltarregistrerade ska du följa instruktionerna du får från din förvaltare. Kontakta din förvaltare för mer information.

Vilka är skattekonsekvenserna om jag innehar aktier via ISK eller kapitalförsäkring?

Inlösenprogrammet bör inte resultera i någon direkt beskattning då ISK-äggande och kapitalförsäkringsäggande är föremål för schablonbeskattning.

Vilka är skattekonsekvenserna för mig som icke-svensk aktieägare vid inlösen av inlösenaktierna?

Om du är begränsat skattskyldig i Sverige och du deltar i Inlösenprogrammet och dina aktier löses in, är du normalt sett skyldig att betala svensk kupongskatt. Kupongskatt kommer att påföras med ett belopp motsvarande värdet på de Svenska Zalandoaktier, inklusive Fraktioner, som utskiftas till aktieägarna (såsom detta bestämts av Skatteverket i dess allmänna råd), se "Skattefrågor i Sverige" på sidorna 13 - 14.

Kommer betalning från försäljningen av Fraktioner att vara föremål för kupongskatt?

Efterföljande försäljning av Fraktioner bör inte vara föremål för kupongskatt.

Vilka är skattekonsekvenserna för mig som icke-svensk aktieägare vid försäljning av inlösenaktier?

Ingen svensk kupongskatt påförs om inlösenaktier säljs på Stockholmsbörsen under perioden 19 maj - 9 juni 2021, se "Skattefrågor i Sverige" på sidorna 13 - 14.

Vilka är fördelarna med att sälja eller behålla inlösenaktierna?

Om du inte är skattskyldig i Sverige kan det finnas skattemässiga fördelar med att sälja dina inlösenaktier, se avsnittet "Skattefrågor i Sverige" på sidorna 13 - 14.

Vilka är skattekonsekvenserna för mig som svensk aktieägare av tyska aktier?

För svenska aktieägare kommer utdelning och vinst vid försäljning beskattas i inkomstslaget kapital med 30 procent. Tysk kupongskatt kommer att påföras vid en eventuell utdelning. Kupongskatten bör uppgå till maximalt 15 procent av utdelningens belopp genom tillämpning av dubbelbeskattningsavtal. Aktieägare kan komma att behöva ansöka om återbetalning av innehållen kupongskatt hos tyska skattemyndigheten ifall kupongskatt överstigande 15 procent av utdelningens belopp innehållits. Den tyska kupongskatten kan sedan avräknas mot aktieägarens svenska skatt. Om aktieägaren innehar de tyska aktierna via ett ISK eller en kapitalförsäkring schablonbeskattas innehavet och avräkning av utländsk skatt får då inte ske med ett större belopp än vad som motsvarar den svenska skatten på ISK. Eventuellt överskjutande belopp får avräknas senare år under vissa förutsättningar.

USA-relaterade frågor

Vad innebär överlåtelsebegränsningarna i USA?

Varken de A- och B-inlösenaktier som bokas Kinneviks aktieägare erhåller i samband med aktiespliten eller de Zalandoaktier som kommer att skiftas ut genom Inlösenprogrammet har registrerats och kommer inte heller att registreras i enlighet med U.S. Securities Act (se definition ovan) och får därför inte erbjudas eller säljas i USA om det inte kan ske i enlighet med något undantag från registrering som uppställs under U.S. Securities Act (vilket redogörs för under avsnittet "Handel i USA; överlåtelsebegränsningar"). Notera att överlåtelsebegränsningarna i USA inte gäller om du på Stockholmsbörsen säljer, överlåter m.m. de inlösenaktier du erhåller efter aktiespliten, och inte heller vid försäljning eller överlåtelse av Tyska Zalandoaktier på Frankfurtbörsen.

FRÅGOR OCH SVAR (FORTS.)

Förvaltarregistrerade Aktieägares innehav kommer att hanteras enligt respektive förvaltares rutiner. Om du har dina aktier förvaltarregistrerade ska du följa instruktionerna du får från din förvaltare. Kontakta din förvaltare för mer information.

Exempel Inlösenprogrammet (steg 1 och 2)

Steg 1:

Anta att du äger 100 B-aktier i Kinnevik, och att B-aktien handlas till 425 kr på Stockholmsbörsen. Ditt ägande i Kinnevik är alltså värt 42 500 kr. Först kommer varje aktie, genom Inlösenprogrammet, att delas upp i två nya aktier. Den ena aktien är en B-inlösenaktie, och 143 inlösenaktier ger rätt till 28 Svenska Zalandoaktier. En inlösenaktie är därför värd cirka 179 kr under antagande att Zalandoaktien handlas till 90 EUR, motsvarande 915 kr, på Frankfurtsbörsen. Den andra aktien är identisk med den B-aktie du äger idag, men återspeglar värdet på Kinnevik utan Zalandoinnehav. Efter aktiespliten kommer det teoretiska priset på B-aktien i Kinnevik att vara cirka 246 kr, baserat på de förutnämnda aktiekurserna.

Steg 2:

Du kan välja att antingen behålla B-inlösenaktier till dess att de automatiskt löses in av Kinnevik i utbyte mot Svenska Zalandoaktier, eller sälja inlösenaktier på Stockholmsbörsen under perioden 19 maj - 9 juni 2021. Du kommer slutligen att äga 100 B-aktier i ett Kinnevik som inte längre äger Zalando till ett teoretiskt värde om cirka 246 kr styck, totalt 24 584 kr, och:

- ta emot inlösenvederlag för de B-inlösenaktier du behåller, vilket om du väljer att inte sälja några B-inlösenaktier motsvarar $100 * (28 / 143) = 19$ Svenska Zalandoaktier uppgående till ett värde om 17 385 kr samt en utbetalning från försäljning av Fraktioner motsvarande 0,58 Svenska Zalandoaktier motsvarande ett värde om 531 kr, totalt 17 916 kr, och/eller
- ta emot en försäljningslikvid för de B-inlösenaktier du säljer, vilket om du väljer att sälja samtliga B-inlösenaktier enligt detta teoretiska räkneexempel uppgår till 17 916 kr

Detta innebär att du kommer att inneha samma antal B-aktier i Kinnevik som innan Inlösenprogrammet (100 st) värda 246 kr styck eller totalt 24 584 kr, och att du kommer ha mottagit en värdeöverföring från Kinnevik om 179 kr för varje inlösenaktie eller totalt 17 916 kr. Sammantaget kommer värdet på din investering följaktligen fortsatt uppgå till 42 500 kr.

Detta exempel tar inte hänsyn till potentiella skatteeffekter som skulle kunna uppkomma i anslutning till Inlösenprogrammet. Påverkan på priset på Kinnevikaktien och inlösenaktien genom de olika stegen är endast teoretiska. De faktiska värdena och priserna per aktie bör förväntas avvika från exemplet.

Exempel Omregistreringen (steg 3)

Steg 3:

Anta att du som aktieägare i Kinnevik har erhållit 19 Svenska Zalandoaktier. Dessa aktier kan du inte handla med över börsen utan de behöver omregistreras till Tyska Zalandoaktier för att kunna handlas med på Frankfurtsbörsen. Observera att för att kunna ta emot Tyska Zalandoaktier måste du ha en depå, ett ISK eller en kapitalförsäkring. För att delta i Omregistreringen om du är Direktregistrerad Aktieägare behöver du därför öppna en depå, ett ISK eller en kapitalförsäkring och bör föra över dina Kinnevikaktier eller inlösenaktier eller Svenska Zalandoaktier dit. För att vara säker på att kunna delta i Omregistreringen bör detta ske så snart som möjligt. Alla som är Direktregistrerade Aktieägare av Svenska Zalandoaktier den 16 juni 2021 kommer att få en anmälningsedel för Omregistreringen skickad till sig omkring den 23 juni 2021. Om du har ditt Kinnevikinnehav på en depå, ett ISK eller en kapitalförsäkring sker Omregistreringen till Tyska Zalandoaktier utan kostnad. Förvaltarregistrerade Aktieägare får instruktioner om Omregistreringen från sin förvaltare.

Även efter 14 juli 2021 går det att anmäla att Svenska Zalandoaktier ska registreras om till Tyska Zalandoaktier. Normalt tar din bank eller förvaltare ut en kostnad för att genomföra en sådan omregistrering. Med tanke på att Svenska Zalandoaktier inte kan handlas med på börs eller annan handelsplats och en omregistrering vid en senare tidpunkt sannolikt medför en extra kostnad, så bör aktieägare noggrant överväga att ha sina Svenska Zalandoaktier på en depå, ISK eller kapitalförsäkring för att delta i Omregistreringen.

Detta exempel tar inte hänsyn till potentiella skatteeffekter som skulle kunna uppkomma i anslutning till Omregistreringen. Överföring av aktier till ett ISK eller en kapitalförsäkring från annan kontotyp medför normalt kapitalvinstbeskattning.

FAKTASIDA

Förvaltarregistrerade Aktieägares innehav kommer att hanteras enligt respektive förvaltares rutiner. Om du har dina aktier förvaltarregistrerade ska du följa instruktionerna du får från din förvaltare. Kontakta din förvaltare för mer information.

Innehåll	
ISIN för Kinnevik A-inlösenaktie	SE0015797592
ISIN för Kinnevik B-inlösenaktie	SE0015797600
ISIN Kinnevik A aktie före Utskiftningen	SE0014684510
ISIN Kinnevik B aktie före Utskiftningen	SE0014684528
ISIN Kinnevik A aktie från och med 17 maj 2021 och framåt	SE0015810239
ISIN Kinnevik B aktie från och med 17 maj 2021 och framåt	SE0015810247
ISIN Zalandoaktie	DE000ZAL1111
Ticker inlösenaktie Kinnevik A	KINV IL A
Ticker inlösenaktie Kinnevik B	KINV IL B
Ticker Kinnevik A	KINV A
Ticker Kinnevik B	KINV B
Ticker Tyska Zalandoaktier	ZAL
Kinneviks hemsida	www.kinnevik.com/sv
Zalandos hemsida	www.corporate.zalando.com/en
Frankfurtbörsens hemsida	www.boerse-frankfurt.de/en
Kontaktuppgifter till Kinneviks aktieägar-service	+46 (0)8-46 00 73 89
Kontaktuppgifter till Kinnevik	Telefonnummer: +46 (0)8-562 000 00 Mailadress: info@kinnevik.com
Kontaktuppgifter till banker som erbjuder depå, ISK och kapitalförsäkring	SEB Telefonnummer: +46 (0)771-365 365 · Hemsida: www.seb.se Avanza Telefonnummer: +46 (0)8-562 250 00 · Hemsida: www.avanza.se/start Nordnet Telefonnummer: +46 (0)10-583 3000 · Hemsida: www.nordnet.se/se Handelsbanken Telefonnummer: +46 (0)771-77 88 99 · Hemsida: www.handelsbanken.se/sv Nordea Telefonnummer: +46 (0)771-22 44 88 · Hemsida: www.nordea.se Swedbank Telefonnummer: +46 (0)771-22 11 22 · Hemsida: www.swedbank.se
Kinneviks finansiella kalender	Q1 2021: 22 april 2021 Årsstämma 2021: 29 april 2021 Q2 2021: 12 juli 2021
Zalandos finansiella kalender	Q1 2021: 6 maj 2021 Q2 2021: 5 augusti 2021

OM DU HAR FRÅGOR KAN DU RINGA TILL KINNEVIKS AKTIEÄGARSERVICE PÅ TEL. +46 (0)8-46 00 73 89.



Denna informationsbroschyr utgör inte ett erbjudande om att förvärva eller sälja aktier, utan innehåller allmän information till Kinneviks aktieägare avseende styrelsens förslag att skifta ut Kinneviks innehav i Zalando genom Inlösenprogrammet och Omregistreringen. Syftet med detta dokument är att tillhandahålla information till Kinneviks aktieägare inför årsstämman, som föreslås besluta om Inlösenprogrammet, samt ge praktisk information till aktieägarna om de olika stegen i Utskiftningen. Detta dokument utgör inte ett prospekt under Förordning (EU) 2017/1129 eller några andra lagar eller regler.

Denna informationsbroschyr riktar sig inte till personer vars deltagande i Inlösenprogrammet förutsätter ytterligare information eller att registreringsåtgärder eller andra åtgärder vidtas utöver vad som krävs enligt svensk rätt. Dokumentet får inte distribueras till sådana länder som kräver ytterligare information eller åtgärder enligt föregående mening eller till länder där sådan distribution strider mot gällande regler. Det åligger envar att iakttä sådana restriktioner som följer av utländsk rätt. Varken de A- och B-inlösenaktier som Kinneviks aktieägare erhåller i samband med aktiespliten eller de Zalandoaktier som kommer att skiftas ut genom Inlösenprogrammet har registrerats och kommer inte heller att registreras enligt U.S. Securities Act of 1933 (i tillämplig lydelse), eller delstatlig värdepapperslagstiftning i USA. Varken SEC eller någon delstatlig värdepappersmyndighet i USA har godkänt eller icke-godkänt inlösenaktierna eller Zalandoaktierna och inte heller kommenterat eller haft åsikter på riktigheten av denna informationsbroschyr eller något dokument som hänvisas till i denna informationsbroschyr.

Notera att Inlösenprogrammet kan medföra skyldighet för dig att deklarerat inlösen eller försäljning av inlösenaktier i din skattedeklaration för inkomståret 2021. Denna broschyr innehåller vidare information om Inlösenprogrammet och Omregistreringen och vad detta innebär för dig som aktieägare. Spara gärna denna broschyr till din deklaration för inkomståret 2021.



KINNEVIK AB (PUBL)

Skeppsbron 18 • Box 2094 • 103 13 Stockholm

Org nr 556047-9742 • Telefon 08 562 000 00 • Fax 08 20 37 74 • www.kinnevik.com